

Claude Baumann, Ralph Pöhner
Herausgeber

Neustart

50 Ideen für einen starken Finanzplatz Schweiz

Verlag Neue Zürcher Zeitung

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	11
Einleitung	
Vom Borderline-Banking zur neuen Sicherheit Der Finanzplatz Schweiz vor einem Neustart	13
Roland Berger	
Die Schweiz kann als kleiner Stachel inmitten von Europa zeigen, dass Grosse nicht alles ist Ein Plädoyer für Entschlossenheit im Kampf um das Bankgeheimnis	19
Thomas Borer-Fielding	
Wir brauchen mehr Leadership Ohnebesseres Networking bleibt der Finanzplatz unter Dauerbeschuss	23
Anita Fetz	
Don't blame Friedman oder: Die selbstgewählte Ohnmacht der Politik ist die Macht der Banken Für eine harte Hand der Politik	29
Alfred Mettler	
Es ist Zeit, mit der masslosen Selbstkritik aufzuhören Eine Lektion aus der Krise lautet: mehr Swissness!	35
Aloys Hirzel	
Moralisches Handeln und Profitorientierung schliessen sich nicht aus - sie bedingen einander Wie man dem Finanzplatz ein zeitgemässes Selbstbewusstsein verschafft	40

Hans-Jörg Rudioff	
Ohne ihren Sonderstatus ist die Schweiz nicht viel wert	
Ein kleiner Markt verlangt andere Qualitäten	46
Patrick Raaflaub	
Selbst die Grössten müssen scheitern können	
Die Finanzmarktregulierung und -aufsicht spielt bei der Stärkung der Märkte eine zentrale Rolle	50
Rudolf Strahm	
Die Eigenmittelfrage war und ist der Knackpunkt der Bankensicherheit	
Bessere Stossdämpfer gegen die Krise	55
Hans-Ulrich Doerig	
Grosse allein darf nicht der Massstab sein	
Die Grossbanken verdienen unser Vertrauen - jetzt erst recht	63
Alfredo Gysi / Martin Maurer	
Wir sollten nicht Mauern bauen, sondern Windmühlen	
So schafft die Schweiz den Schritt zum steuerverträglichen Private Banking	68
Konrad Hummler	
Eine Abgeltungssteuer als operative Auffanglinie	
Wer bloss nach Transparenz ruft, fördert die Doppelmoral	72
Teodoro D. Cocca	
Die Zeit ist gekommen für ein neues Private Banking: das Private Banking 2.0	
Onshore und Offshore: So sieht gute Vermögensverwaltung in naher Zukunft aus	77
Martin Scholl	
Risikomanagement beginnt beim gesunden Menschenverstand	
Nachhaltigkeit könnte ein Kernelement des Swiss Banking werden	82

Alle brauchen die Schweiz. Alle Ein Gespräch mit dem Unternehmer Nicolas G. Hayek	87
Ulf Berg Wir brauchen eine neue Balance von Realwirtschaft und Finanzwirtschaft Wie man eine Partnerschaft wieder ins Lot bringt	98
Ray Soudah Auf das Wort eines Bankiers muss wieder Verlass sein Mit ethisch bestimmten Zielen kann die Schweiz weltweit vorangehen	105
Mei Wang Auch in China werden die Schweizer Banken lernen müssen. Nein zu sagen Im Milliardenmarkt Asiens ist das Schweizer Prestige noch intakt	109"
Medard Meier Die Schweiz braucht ein Wirtschaftsmedium, das dem Finanzsektor auf Augenhöhe gegenüberreten kann Finanzleute und Journalisten müssen sich neu finden	115
Daniel Lampart Die Lösung liegt auf der Hand - es ist der massvolle Fixlohn Mehr Stabilität dank einem neuen Salärssystem	119
Heinz Zimmermann Es ist Zeit für mehr Klarheit: Finanzrisiken gehören an einen Markt Eine Handelsplattform für ausserbörsliche Risiken stünde der Schweiz gut an	123
Urs Schneider Banken und Politik müssen zwingend gemeinsam eine neue Finanzplatzstrategie erarbeiten und umsetzen Krisenlektionen für Ausbildung und Forschung	128

Mark Pieth	
Wir müssen etwas Drastisches für unseren Ruf tun	
Straffe Corporate-Governance-Regeln statt blosser Public Relations	132
Daniel Fischer	
Die Banken sollten ihren Kunden im Streitfall	
fairere Lösungen anbieten	
Plädoyer für ein neues Rechts-Werkzeug	137
Reiner Eichenberger / Michael Zurkinden	
Bei der Wahl von Verwaltungsräten, Kontrollorganen und CEOs	
muss mehr als ein Kandidat zur Verfügung stehen	
Die Finanzbranche hat sich auf einen neuen	
Anleger-Typus einzustellen	147
Erich Walser	
Es geht nicht um zusätzliche, sondern um bessere Regeln	
Warum die Schweizer Versicherer mehr Freiheit	
im EU-Markt brauchen	153
Peter Friedli	
Geld wäre vorhanden, bloss die Geisteshaltung	
stimmt noch nicht	
Wie die Schweizer Risikokapital-Branche gestärkt	
aus den Turbulenzen kommt	158
Alexander Krebs	
Der Weg aus der Krise verlangt die Abkehr von teilweise ~ ,	
bequem gewordenen Führungsmustern	
Von den Prinzipien im Privat-Equity-Geschäft könnten auch	
Firmen der Finanzbranche einiges lernen <	163
Martin Janssen	
Jeder Primarschüler versteht, dass die zweite Säule mittelfristig	
auf Grund laufen wird	
Die Pensionskassen-Struktur prägt die Machtverhältnisse	
auf dem Finanzplatz	170

Prinz Michael von und zu Liechtenstein Wir sollten Fachleuten und Unternehmern Asyl anbieten Die Elite aus Hochsteuerländern - eine Jahrhundertchance für die Schweiz und Liechtenstein	175
Rolf Schweiger Etwas Einheit, ja vielleicht nur schon ein bisschen Einhelligkeit stünde uns gut an Lieber geschlossene Reihen statt aussenpolitische Sololäufe	179
Patrick Odier Wir brauchen mehr Bankiers, die unternehmerisch denken Über das Vertrauen als wichtigstes Gut der Finanzbranche	183
Ein Fazit	
50 Ideen für einen starken Finanzplatz Schweiz	187
Die Autoren	•» ,197
Die Herausgeber	211