

Societe de Banque Suisse 1872-1972

par

Hans Bauer

Edite par la
Societe de Banque Suisse
à l'occasion du
centenaire de sa fondation

Bàle 1972

TABLE DES MAUERES

Introduction	13
Preface	15
LES BANQUIERS PRIVES BÄLOIS SAUVEGARDENT LEURS POSITIONS	17
Evolution du Systeme bancaire	18
Bäle: place bancaire dominante pendant cinq siecles	18
Nouveaux besoins, nouvelles initiatives	19
La premiere «banque par actions»	22
La Cconfederation: source de nouveaux debouches	24
Les chemms de fer et l'industrie ont besoin de «la machine à vapeur du credit»	24
Le Basler Bankverein, consortium de banquiers prives	27
Le Bankverein et son premier projet de banque	29
Le refus de Francfort	34
Projet bälois d'une banque ä Zürich	35
Le «Petit Bankverein» et la Banque Commerciale de Bäle	36
La liberte du commerce stimule les initiatives	37
Le Basler Bankverein poursuit ses operations d'emission	38
LE BASLER BANKVEREIN DEVIENT UNE BANQUE	43
Proliferation de nouvelles entreprises apres la guerre franco-allernande	44
Haute conjoncture en Suisse	45
Initiative internationale pour la fondation d'une banque ä Bäle	45
Le protocole de Francfort	46
Des banquiers bälois prennent en main la direction de la banque	48
L'«Ancien» et le nouveau Basler Bankverein	55
Debüt prometteur	56
Une premiere decennie difficile	59
La crise de 1873 et la question de survie	59
Vaine agitation des actionnaires etrangers	61
Vote de confiance de l'Assemblee generale	62
Reduction temporaire du capital par rachat d'actions	63
Nouveaux obstacles, regroupement des actions	65
La premiere societe suisse de financement	66

Essor et consolidation	69
Fondation de la Basler Depositen-Bank	69
Mutations au somtnet	70
Banques et chemins de fer	70
Un element nouveau: La loi föderale sur les billets de banque	73
Liens entre la banque et l'industrie	74
Fin de la banque fondatrice de Francfort	75
Fluctuations de Ja conjoncture	76
Rapide accroissement des fonds propres	77
Commandite ä Francfort	78
La creation d'entreprises connait une nouvelle expansion	78
Une politique bancaire au Service des chemins de fer	80
Speculation sur les tentatives d'etatisation	31
Les banques victimes de la speculation	83
FIN D'UNE EPOQUE	85
Les cinq tiernieres annees sous la raison sociale «Basler Bankverein»	86
1895: Le tournant	92
Comparaison entre quelques postes du bilan	94
Trois cand'dates ä la fusion	95
La Basler Depositen-Bank	95
Le Zürcher Bankverein	95
De l'«ancien» au «nouveau» Zürcher Bankverein	97
Le Basler und Zürcher Bankverein	99
Le processus de concentration se poursuit	103
La Schweizerische Unionbank	104
Troisieme fusion	107
1897: LA SOCIETE DE BANQUE SUISSE	109
La banque de 1872 modifie ses struetures	110
Les difficultes de l'integration	110
Proces sur les droits des fondaceurs	112
Croissance economique et conjoncture	115

Banque d'Etat et nationalisation des chemins de fer dans l'optique des banques	117
Consequences de la nationalisation pour les banques et la bourse	119
Le Cartel des banques suisses	122
1907: Date clef de l'histoire bancaire	124
La Banque nationale suisse, banque des banques	124
LA SOCIETE DE BANQUE SUISSE Ä L'ENSEIGNE DES TEMPS NOUVEAUX	129
Extension de l'activite	130
Le Swiss Bankverein ä Londres	151
Nouveaux Sieges et succursales en Suisse	137
Negociations de fusion avec la Banque Commercial de Bäle	137
Reprise d'une banque privee ä Geneve	138
Lausanne, deuxieme siege roinand	142
A la frontiere des langues; Bienne	<i>Jdd</i>
La creation d'agences	145
Reprise de la Bank in Basel	146
Fusion avec la banque fondatrice von Speyr & Cie	147
Prises de participation dans des banques ä l'etranger	i52
Societes	filiales
	155
La seconde Banque Suisse des Chemins de fer	155
La Societe Suisse pour Valeurs de Placement	156
Le Credit Foneier de Bäle	157
La Societe Suisse pour Valeurs de Metaux	158
La Societe Anonyme Fiduciaire Suisse	158
Interets dans l'industrie	159
Relaiions etroites avec l'industrie chimique	159
Les tribulations de l'industrie de la broderie	159
Une exoerience decevante: les carrieres de granit	161
Metaux, machines et appareils	161
Maintien de l'industrie automobile en Suisse	166
Les piemieres relations avec l'horlogerie	168
Interets industriels ä Trieste	168
Politique ferroviaire prudente	170
«Navigare necesse est»	i72

Structures internes, activite et resultats de la banque entre 1900 et 1914	173
Divergences internes au sujet des emprunts etrangers	179
Emissions et operations courantes	180
Amelioration des resultats et prudente politique de dividende	182
Quelques chiffres sur les banques suisses	185
La crise bancaire de 1910 ä 1914 - Intervention de la Societe de Banque Suisse	186
LA GUERRE MONDIALE OU LE GRAND TOURNANT	189
Fin d'une illusion	190
Forte mise ä contribution des banques	191
Psychose de guerre	193
Le financement de l'Etat et de l'economie de guerre	198
Le bilan de la Societe de Banque Suisse pendant la guerre	201
Un incident souleve le delicat probleme de l'information	203
Mutations au sein de la banque et expansion	204
Difficultes de traduction: Faut-il changer le nom de la banque?	206
La crise de l'apres-guerre	209
Une banque d'exportation?	210
Soutien aux banques en difficulte	212
Les soucis de l'industrie	215
Chemins de fer en difficulte	217
Aide ä l'hötellerie	217
Expansion et Stagnation	218
UN LUSTRE D'EUPHORIE	223
Espoirs places dans le triomphe de la raison	224
Nouvel essor economique	226
Restauration du credit international	228
L'exportation des capitaux: objet de controverses mais necessite economique	231
Les emissions de titres	232
La Societe de Banque Suisse consolide sa position	233
Organisation et participations de la banque	234
Les consequences de la guerre et de la crise	235

LA GRANDE CRISE	239
Un bref rayon d'espoir	240
L'ecroulement des finances internationales	241
La crise en Suisse	243
La devaluation du franc suisse	245
Teinps d'eprtuves pour les banques	247
La loi ftderale eur les banques et les caisses d'epargne	248
Les consequences de la crise pour la Societe de Banque Suisse	252
Une politique de souplesse	254
L'aide aux banques menacees	256
Les difficultes des societes affiliees	253
Neouvelles participations	260
Les vicissitudes d'anciennes et de nouvelles participations	261
Necessite des rek'tions internationale;	262
Expansion et Organisation	265
La Societe de Banque Suisse a New York	265
La banque transforme son Organisation	266
DE LA CRISE Ä LA GUERRE	269
Vers la catastrophe	270
La deuxieme guerre mondiale ou la guerre totale	272
Les objectifs de l'economie de guerre	272
La banque au service du ravitaillement et de la defense du pays	27^
La Societe de Banque Suisse sous le regime de guerre	276
Moments critiques	279
Nouvelles affaires, nouvelles idees	281
Changement ä la presidence	284
Dans l'attente de l'apres-guerre	287
Reprise des affaires de la Banque Commerciale de Bäle	289
Prise d'interet dans le secteur industriel	291

LA COLLABORATION INTERNATIONALE A L'ORIGINE DU «MIRACLE ECONOMIQUE»	295
Solidarité à l'Ouest - Pénurie de fer à l'Est	296
La Suisse et ses banques participent financièrement au relèvement de l'Europe	297
Retour à l'activité traditionnelle	300
UN MONDE DE CONTRADICTIONS	303
Entre la guerre et les tentatives de restauration de la paix	304
Le sort des investissements suisses à l'étranger	307
La Société de Banque Suisse sous l'influence de l'expansion économique	309
Changements à la tête de la banque, nouvelles directives	311
L'afflux de fonds de l'étranger stimule l'activité bancaire	313
Modifications à l'actif du bilan	314
Les crédits et la politique conjoncturelle	316
Crédits à l'exportation: nouveaux problèmes	320
Les crédits aux États étrangers	322
Le portefeuille-effets dans le bilan	322
Les devises et l'or	324
Les émissions	329
La hausse des taux d'intérêt	331
Les émissions internationales	331
SUCCURSALES, PARTICIPATIONS ET SERVICES NOUVEAUX	337
L'évolution économique détermine l'expansion	338
L'implantation dans le pays	338
La Société de Banque Suisse présente dans les cinq continents	340
Swiss Centre Ltd., Londres - Swiss Center Inc., New York	350
Profondes modifications des structures de la banque	352
Sociétés filiales et participations	356
À l'étranger	356
En Suisse	358

Les sociétés financières affiliées	364
L'histoire de la Banque Commerciale de Bâle	364
L'acquisition d'Indelec	367
Intégration de Suisselectra, la plus ancienne société financière de la Société de Banque Suisse	368
Une entreprise apparentée à Suisselectra: la Société Générale pour l'industrie	369
Reorientation de la Société Financière Italo-Suisse avec la participation de la Société de Banque Suisse	369
Un nouveau moyen d'action: la Société Anonyme Internationale de Financement	370
Le cercle des participations et des sociétés financières s'élargit	370
Nouveaux Services de la banque	372
«Leasing» et «Factoring»	375
Fondation pour l'encouragement de la construction de logements	377
1971, ANNÉE DE CRISES MONÉTAIRES ET DE CRISE DE CROISSANCE	377
Un tournant dans l'évolution de l'après-guerre	380
Fir- de l'étalon or-dollar	281
Realignement des parités	382
Politique conjoncturelle en Suisse	383
Article constitutionnel sur la stabilisation de la conjoncture	384
Relations avec la Communauté Economique Européenne	389
Les résultats de la banque	391
Les réserves et les dividendes	393
Le Conseil international	398
BANQUE TRANSFORMÉE DANS UN MONDE TRANSFORMÉ	399
Retrospective: de la première à la deuxième étape de la révolution industrielle	400
Aspects de la croissance et problèmes d'expansion de la banque	401
Capital-risque et capital-confiance	402
Relations bancaires avec l'industrie, mais non pas relations dominantes	407
La banque dans la vie sociale et culturelle	410
Perspectives au «tournant du siècle»	412

LE CENTENAIRE	415
Le Centenaire - Coup d'œil sur l'avenir	416
Le président Samuel Schweizer évoque les problèmes de l'avenir	416
M. Nello Celio, président de la Confédération: Reflexions sur le présent et l'avenir	421
Les vœux de M. Franz Hauser, président du Conseil d'Etat du canton de Bâle-Ville	427
Le président de l'Association Suisse des Banquiers, ivl. Alfred E. Sarasin, prend la parole en qualité de «pater familias»	427
Le Centenaire sous le signe de la reconnaissance	429
TABLEAUX ET GRAPHIQUES	433
CONSEIL D'ADMINISTRATION ET DIRECTIONS	469
Organes de la banque au début de 1972	470
Membres du Conseil d'administration et de la Direction générale depuis 1872	476
Directions des sièges et des succursales en Suisse et à l'étranger	432
DATES MARQUANTES DANS L'HISTOIRE DE LA SOCIÉTÉ DE BANQUE SUISSE	487
REGISTRE DES PERSONNES ET DES MATIÈRES	491
BIBLIOGRAPHIE	503
SOURCES DES ILLUSTRATIONS	511