

Monkey Management

Wie Manager in weniger Zeit mehr erreichen

Jan Roy Edlund

Inhalt

Einleitung.....	10
-----------------	----

Teil I

Monkey Business.....	15
1 Wenn Ihnen DAS bekannt vorkommt.....	16
2 Was ist Monkey Business?.....	22
3 Wie geraten Manager in die Monkey-Falle?.....	29
4 Der Kamineffekt.....	39
5 Der Chef als Sammler und Verteiler von Monkeys.....	48
6 Merksätze für den Umgang mit Monkeys.....	58
7 Die »Mechanik des Systems«.....	63
8 Die Psychologie des Monkey Business.....	80
9 Achtung! Die schwarze Liste der Monkey-Strategien.....	92
10 Testen Sie sich: Wie stark stecken Sie im Monkey Business?.....	106

Teil II

Monkey Management	117
11 Monkey Management: Was kann der Chef tun?	118
12 Gegenstrategie 1: Wie Sie Monkeys abblocken.	119
13 Gegenstrategie 2: Wie Sie Monkeys wegcoachen.	129
14 Gegenstrategie 3: Wie Sie Monkeys wegdelegieren.	186
15 Gegenstrategie 4: Spielregeln für gutes Monkey Management.	202
16 Gegenstrategie 5: Vermeiden Sie »erlernte Hilflosigkeit«.	215
17 Gegenstrategie 6: Wie Sie selbstverantwortliche Mitarbeiter bekommen	228
18 Gegenstrategie 7: Wie Sie mit den Monkeys vom Chef umgehen.	250
19 Gegenstrategie 8: Die Steigerung Ihrer Wirksamkeit.	268
20 Management by Hängematte.	301

Literaturempfehlung für den Manager.	307
High Performance Leadership Training.	308
Begriffe & Definitionen auf einen Blick.	310