

DIE WIRTSCHAFTSWISSENSCHAFTEN  
HERAUSGEBER: PROF. DR. DR. h. c. E. GUTENBERG, KÖLN

---

DR. LIESEL BECKMANN

o. Professor der Betriebswirtschaftslehre an der Universität München

DR. EHRENFRIED PAUSENBERGER

wiss. Assistent an der Universität München

*Gründungen, Umwandlungen,  
Fusionen, Sanierungen*



BETRIEBSWIRTSCHAFTLICHER VERLAG DR. TH. GABLER  
WIESBADEN

# Inhaltsverzeichnis

	Seite
Vorbemerkungen: Oberbegriff und Fragestellung . . . . .	11

## Erstes Kapitel

### Gründungen

I. Die Begriffe Gründung und Errichtung . . . . .	13
II. Die betriebswirtschaftlichen Kriterien des Gründungsvorgangs . .	14
III. Die wichtigsten Unternehmungsformen und der Gründungsvorgang im einzelnen . . . . .	17
1. Die Einzelunternehmung . . . . .	17
2. Die Stille Gesellschaft . . . . .	19
3. Die Offene Handelsgesellschaft . . . . .	21
4. Die Kommanditgesellschaft . . . . .	22
5. Die Gesellschaft mit beschränkter Haftung . . . . .	23
6. Die Aktiengesellschaft . . . . .	24
a) Begriff und Bedeutung . . . . .	24
b) Gründungswege . . . . .	26
c) Die Besteuerung des Gründungsvorganges . . . . .	32
IV. Die Gründungsbilanz . . . . .	32

## Zweites Kapitel

### Umwandlungen

I. Begriff . . . . .	35
II. Umwandlungsmotive . . . . .	36
1. Wachstum und Kapitalbeschaffung . . . . .	37
2. Schrumpfung . . . . .	37
3. Risikominderung durch Haftungsbeschränkung . . . . .	38
4. Veränderung der Anteilsverhältnisse (Besitzverschiebungen) . .	39
5. Verringerung der Steuerlast . . . . .	40
6. Ausweichen vor gesetzlichen Vorschriften . . . . .	42

	Seite
III. Systematik der Umwandlungsformen . . . . .	44
1. Überblick . . . . .	44
2. Die formwechselnde Umwandlung . . . . .	46
a) Der Rechtsformwechsel von Kapitalgesellschaften untereinander . . . . .	46
b) Der Rechtsformwechsel von Personengesellschaften untereinander . . . . .	47
3. Die übertragende Umwandlung . . . . .	50
a) Durchführungsformen . . . . .	50
b) Angemessene Abfindung der ausscheidenden Aktionäre . . . . .	52
c) Getrennte Vermögensverwaltung . . . . .	52
d) Übertragende Umwandlung und aktienrechtliche Verschmelzung . . . . .	54
e) Die Umwandlung einer Personengesellschaft in ein Einzel- unternehmen . . . . .	56
4. Die Umgründung . . . . .	57
IV. Die Umwandlungsbilanz . . . . .	59

### *Drittes Kapitel*

#### Fusionen

I. Begriff und Formen . . . . .	63
1. Wirtschaftlicher und rechtlicher Begriff . . . . .	63
2. Das formelle Verfahren . . . . .	64
a) Der Verschmelzungsvertrag . . . . .	64
b) Die Hauptversammlungsbeschlüsse . . . . .	65
c) Die Kapitalerhöhung . . . . .	65
d) Die Eintragung in das Handelsregister . . . . .	66
II. Fusionsmotive . . . . .	67
III. Die finanzwirtschaftliche und rechnungstechnische Durchführung der Fusion . . . . .	70
1. Das Umtauschverhältnis . . . . .	70
2. Die aktienrechtliche Verschmelzungsbilanz . . . . .	73

## Viertes Kapitel

### Sanierungen

	Seite
I. Begriff und Wesen . . . . .	79
1. Sanierung als finanzwirtschaftliche Maßnahme . . . . .	79
2. Sanierungsbedürftigkeit . . . . .	80
a) Krankheitsursachen . . . . .	80
b) Äußere Symptome der Sanierungsbedürftigkeit . . . . .	81
3. Der steuerrechtliche Sanierungsbegriff . . . . .	82
a) Sanierungsbedürftigkeit des Unternehmens . . . . .	84
b) Schuldenerlaß . . . . .	84
c) Sanierungsabsicht . . . . .	84
II. Systematik der Sanierungsmaßnahmen . . . . .	85
A. Sanierungsmaßnahmen des Unternehmens und der Gesellschafter . . . . .	85
1. Formelle Maßnahmen . . . . .	85
a) Auflösung von Rücklagen . . . . .	85
b) Kapitalherabsetzung . . . . .	87
2. Zuführung von Eigenkapital . . . . .	91
a) Zuzahlung . . . . .	91
b) Kombinierte Sanierungsmaßnahmen . . . . .	93
B. Sanierung durch die Gläubiger . . . . .	95
1. Überblick . . . . .	95
2. Die Sanierungshilfen der Gläubiger . . . . .	97
a) Zahlungsaufschub . . . . .	97
b) Zinsreduktion und Zinserlaß . . . . .	98
c) Schuldumwandlung . . . . .	98
d) Schuldenerlaß . . . . .	99
e) Fremdkapitalzuführung . . . . .	100
<i>Literaturverzeichnis</i> . . . . .	103
<i>Sachregister</i> . . . . .	106