

Prognoseverfahren für die Unternehmensplanung

Von

Dr. Klaus Brockhoff

o. Professor für Betriebswirtschaftslehre an der Universität Kiel

TECHNISCHE HOCHSCHULE DARMSTADT
Fachbereich 1
Gesamtbibliothek
Betriebswirtschaftliche Bibliothek

Inventar-Nr. 16.327
Abteil.-Nr. A 131259
Sachgebiete: 1.4.5.3.2

00076715



DR. TH. GABLER-VERLAG · WIESBADEN

Inhaltsverzeichnis

| | |
|---------------|---|
| Vorwort | 5 |
|---------------|---|

Erstes Kapitel

Prognoseverfahren und ihre Beurteilung

| | |
|--|----|
| 1. Die Anwendung von Prognosen in deutschen Unternehmen | 11 |
| <i>Literatur</i> | 15 |
| 2. Grundlegende Begriffe und Zusammenhänge | 16 |
| 2.1. Planung | 16 |
| 2.2. Prognose | 16 |
| 2.3. Zur Theorie des Prognosezeitraums | 20 |
| 2.4. Die Theorie des „optimalen Prognoseverfahrens“ | 22 |
| 2.5. Einige empirische Ansätze zur Auswahl des optimalen Prognoseverfahrens | 33 |
| <i>Literatur</i> | 34 |
| 3. Prognosetypen | 36 |
| 3.1. Das Kriterium des Modellaufbaus | 36 |
| 3.2. Das Kriterium des Prognosegegenstandes | 39 |
| 3.3. Das Kriterium des Prognosezeitraums | 40 |
| 3.4. Das Kriterium der Bedingtheit | 41 |
| 3.5. Das Kriterium der Prognosewirkungen | 43 |
| 3.6. Das Kriterium der Gestaltung der Prognoseaussage | 47 |
| 3.7. Prognoseschritte | 49 |
| <i>Literatur</i> | 50 |
| 4. Beurteilung von Prognoseverfahren | 51 |
| 4.1. Problematik | 51 |
| 4.2. Die ex ante-Beurteilung | 52 |
| 4.3. Die ex post-Beurteilung | 54 |
| 4.3.1. Fehlermaße | 55 |
| 4.3.2. Problembezogene, abgeleitete Fehlermaße | 56 |
| <i>Literatur</i> | 61 |

Zweites Kapitel

Prognoseverfahren ohne explizite Angabe der unabhängigen Variablen

| | |
|---|---------------|
| 5. Prognosen aus Repräsentativbefragungen | 63 |
| 5.1. Idee und Grundproblem der Verfahren | 63 |
| 5.2. Stichprobenverfahren | 67 |
| 5.3. Zum Erfolg von Repräsentativbefragungen für Prognosen | 71 |
| <i>Literatur</i> | 73 |
| 6. Expertenbefragungen | 75 |
| 6.1. Probleme der Expertenbefragung | 75 |
| 6.2. Kombination der Urteile | 76 |
| 6.3. Organisation von Prognosegruppen | 77 |
| 6.4. Die Delphi-Methode | 80 |
| 6.5. Erfahrungen mit Expertenprognosen ohne explizite Kontrolle der Organisation der Expertengruppen | 83 |
| <i>Literatur</i> | 84 |

Drittes Kapitel

Prognoseverfahren mit expliziter Information über die unabhängigen Variablen

| | |
|--|-----|
| 7. Einige nicht-ökonomische Ansätze | 87 |
| 7.1. Indikatorenmodelle | 87 |
| 7.1.1. Begründung der Einordnung | 87 |
| 7.1.2. Was sind Indikatoren? | 87 |
| 7.1.3. Zum Wert von Indikatorenmodellen | 89 |
| 7.2. Zeitreihenanalyse | 93 |
| 7.2.1. Was ist Zeitreihenanalyse? | 93 |
| 7.2.2. Dekomposition einer Zeitreihe | 95 |
| 7.2.3. Die sukzessive Schätzung der Zeitreihenkomponenten | 95 |
| 7.2.3.1. Exponentielle Glättung | 96 |
| 7.2.3.2. Feststellung der Saisonschwankungen | 99 |
| 7.2.4. Einige Hinweise auf die Spektralanalyse | 102 |
| 7.2.5. Das Verfahren von Box und Jenkins | 104 |
| 7.3. Zeitabhängige Sättigungsmodelle | 108 |
| <i>Literatur</i> | 109 |
| 8. Ökonometrische Modelle | 112 |
| 8.1. Ein-Gleichungsmodelle mit mehreren Variablen | 112 |
| 8.2. Mehr-Gleichungsmodelle | 124 |
| 8.3. Berücksichtigung von Nebenbedingungen in Ungleichungsform | 131 |
| <i>Literatur</i> | 133 |
| 9. Simulationsmodelle | 135 |
| <i>Literatur</i> | 139 |

Viertes Kapitel

Computereinsatz und Prognoserechnungen

| | |
|--|-----|
| 10. Stapelverarbeitung | 141 |
| 10.1. Abgrenzung | 141 |
| 10.2. Grundlagen | 141 |
| 10.3. Beispiele für verfügbare Unterprogramme | 143 |
| <i>Literatur</i> | 144 |
| 11. Interaktive Operationen | 149 |
| 11.1. Begründung interaktiver Vorgehensweise | 149 |
| 11.2. Beispiele entwickelter Programme | 150 |
| 11.3. Kriterien für die Auswahl von Dialogprogrammen | 153 |
| 11.4. Verbindung von Prognose- und Planungssystemen | 158 |
| <i>Literatur</i> | 162 |
| <i>Literaturverzeichnis</i> | 165 |
| <i>Sachregister</i> | 177 |