

Jaron
Lanier

Wem gehört die Zukunft?

Du bist nicht der Kunde
der Internet-Konzerne,
du bist ihr Produkt

Aus dem
amerikanischen
Englisch

von
Dagmar Mallett
und Heike
Schlatterer

Hoffmann und Campe

Inhalt

Vorwort	15
---------------	----

TEIL 1 Erste Runde

KAPITEL 1 Motivation	29
----------------------------	----

Das Problem • Sich damit abfinden oder die Klappe halten • Das Moore'sche Gesetz verändert die Bewertung der Menschen • Unverzichtbar, aber wertlos • Der Strand am Rand des Moore'schen Gesetzes • Der Preis des Paradieses • Das Problem ist nicht die Technologie, sondern die Art, wie wir darüber denken • Die Gewinner vor sich selbst schützen • Fortschritt ist obligatorisch • Fortschritt ist nie losgelöst von der Politik • Zurück an den Strand

KAPITEL 2 Eine einfache Idee	45
------------------------------------	----

Heraus mit der Idee! • Ein Beispiel • Große Worte, ich weiß ...

ERSTES ZWISCHENSPIEL:

Antike Vorhersagen der technologischen Singularität	49
---	----

Aristoteles ist beunruhigt • Sollen Menschen bezahlt werden, auch wenn sie etwas gerne machen? • Der Plan

TEIL 2 Der kybernetische Sturm

KAPITEL 3 Geld aus der Sicht eines Informatikers	57
--	----

Geld, Gott und die alte Technik des Vergessens • Die Informationstechnologie des Optimismus

KAPITEL 4 Die Ad-hoc-Konstruktion der Würde

der Masse 66

Ist die Mittelschicht etwas Natürliches? • Zwei Verteilungskurven • Veränderungen beim Netzwerk-Design können die Ergebnisverteilung beeinflussen • Glockenkurven hin oder her • Starsysteme hungern sich aus – Glockenkurven erneuern sich selbst • Eine künstliche Glockenkurve, die aus Deichen besteht • Das unsinnige Ideal eines vollkommenen Marktes • Einkommen und Vermögen • Der Geschmack der Politik • Nach uns die Sintflut • Kann man Musik mit Hypotheken vergleichen?

KAPITEL 5 Sirensenserver 86

Komplexität ohne Ambivalenz ist unmöglich • Versuch einer ersten Definition • Wo Sirenen locken

KAPITEL 6 Das Gespenst der perfekten Investition 92

Unser kostenloses Mittagessen • Gratisverlockungen • Strahlendes Risiko • Ein Server erkennt bei Ihnen immer mehr als Sie bei ihm • Warten auf Robin Hood • Von der automatischen Zuordnung zum automatischen Zusammenspiel • Zerschlagung

KAPITEL 7 Die Pioniere unter den Sirensenservern 102

Mein kleines Fenster zur Welt • Wal-Mart als Software • Aus der Sicht der Lieferkette • Aus der Sicht des Kunden • Sirensenserver in der Finanzbranche

ZWEITES ZWISCHENSPIEL (EINE PARODIE):

Wenn dir das Leben EULA gibt, mach Limonade draus 114

TEIL 3

Zwei Perspektiven, wie sich dieses Jahrhundert entwickeln könnte

KAPITEL 8 Von unten – Massenarbeitslosigkeit 121

Wird es in der Produktion noch Arbeitsplätze geben? • Die Entmachtung der Autofahrer • Leuchttürme ohne Licht • Viele vernetzte Leuchtfeuer • Abstrakte Bildung genügt nicht • Bettpfannenroboter • Eine Pharmafabel, die sich noch in diesem Jahrhundert abspielen könnte

KAPITEL 9 Von oben – Der Missbrauch der Big Data,

um sich lächerlich zu machen 148

Drei Nerds kommen in eine Bar ... • Ihr Verlust der Privatsphäre macht andere reich • Big Data in der Wissenschaft • Eine noch unfertige Methode • Klug oder gefürchtet? • Die Natur der Big Data trotz der Intuition •

Das Problem mit der Magie • Das Spiel beginnt • Der Kickstart • Die Natur unserer Verwirrung • Elitäre Naivität

DRITTES ZWISCHENSPIEL:

Modernität konzipiert die Zukunft	168
Überlegungen, wohin die Diskussion geht • Neun düstere Temperamente des Futurismus und ein hoffnungsvolles • Sinn als Nostalgie • Haben wir unsere eigene Macht im Griff? • Der erste Hightech-Autor • Der Sinn im Kampf • Praktischer Optimismus	

TEIL 4

Märkte, Energielandschaften und Narzissmus

KAPITEL 10 Märkte und Energielandschaften	193
Die Technologie des Umgebungsbetrugs • Imaginäre Landschaften in den Wolken • Märkte als Landschaften • Experimentierfreudigkeit und öffentliche Meinung • Keynes als Big-Data-Pionier	
KAPITEL 11 Narzissmus	206
Der Wahnsinn des Local-Global-Flip • Sirensenver glauben, die Welt drehe sich nur um sie	

VIERTES ZWISCHENSPIEL:

Begrenzungen sind etwas für Muggel (1)	210
Die endlose Diskussion über das Herzkartell • Es ist lebensgefährlich, kein Gestaltwandler zu sein • Meine erste musikalische »Nullbegrenzung« • »Nullbegrenzungen« ohne Ende	

TEIL 5

Wer ist am meisten meta?

KAPITEL 12 Story ohne Storyline	221
Nicht alles ist Chaos • Der freie Wille	
KAPITEL 13 Zwangsmaßnahmen auf Autopilot – Spezialisierte Netzwerkeffekte	225
Belohnende und bestrafende Netzwerkeffekte • Kein Zuckerbrot ohne Peitsche • Verweigerung der Dienstleistung • Erpressung auf Distanz • Wer ist hier der Kunde, und wer sind all die anderen Leute?	

KAPITEL 14 Die Verschleierung des menschlichen Faktors	232
Die Enthüllung der neuen Ordnung • Wer bestellt die Daten? • Hütchenspiel mit Menschen als Einsatz	

KAPITEL 15 Die neue Storyline	237
Der erste Akt ist autokatalytisch • Da Sie danach fragen ... • Warum die Netzwelt chaotisch wirkt • Wann ist ein Sirenenserver ein Monopol? • Freier Aufstieg • Lassen Sie andere für Entropie zahlen • Rechnungen sind langweilig • Im Erfolgs-Sog • Der letzte Akt • Geschichten sind nichts ohne Ideen	

FÜNFTES ZWISCHENSPIEL:

Der weise Alte in den Clouds	251
Die Grenzen der Emergenz als Erklärung • Der globale Triumph von Turings Humor • Digitale und prädigitale Theokratie • Was ist Erfahrung?	

TEIL 6 Demokratie

KAPITEL 16 Empörung allein reicht nicht	263
Regierungen lernen die Tricks der Sirenenserver • Die Entfremdung des globalen Dorfs • Wahl-Sirenenserver • Vielleicht ist die Art, wie wir uns empören, Teil des Problems	

KAPITEL 17 Rechte benötigen Schlagkraft, wenn sie bestehen sollen	271
Melodramen sind hartnäckig • Die Stärkung der Mittelschicht ist im Interesse aller • Ein Gipfel, der auf seine Entdeckung wartet	

SECHSTES ZWISCHENSPIEL:

Nerds im safrangelben Gewand	279
Das älteste Marketing • Mönche und Nerds • Es geht einzig und allein um mich • Die »Fülle« entwickelt sich • Kindheit und Apokalypse	

TEIL 7 Ted Nelson

KAPITEL 18 Der erste Gedanke ist oft der beste	291
Der Pionier • Projekt Xanadu • Das Recht auf Mash-Ups ist nicht dasselbe wie das Recht auf Kopien • Zweibege-Links • Warum ist Ted nicht bekannter?	

TEIL 8

Die schmutzigen Bilder oder Wie eine humanistische Alternative aussehen könnte

- KAPITEL 19 Das Projekt** 305
Das kann man nicht twittern • Zunächst ein eher moderater Ansatz, der aber sofort widerlegt wird • Eine nachhaltige Informationsökonomie • Ein besserer Strand
- KAPITEL 20 Wir brauchen etwas Besseres als provisorische Deiche** 311
Nur nichts überstürzen • Auf den Bäumen wächst nicht genügend Geld
- KAPITEL 21 Einige Grundprinzipien** 317
Herkunft • Kommerzielle Symmetrie • Nur Bürger erster Klasse • Zombie-Sirensen vermeiden • Nur eine Identität erster Klasse
- KAPITEL 22 Wer macht was?** 326
Biologischer Realismus • Das muss man sich erst einmal verdienen! • Aber werden wir genügend Wert beitragen? • Eine Frage, die wirklich nicht so schwer zu beantworten ist • Mehr haben Sie nicht zu bieten? • Auch die Toten kommen zu ihrem Recht
- KAPITEL 23 Big Business** 340
Was wird aus den großen Unternehmen werden? • Die Rolle der Werbung
- KAPITEL 24 Wie werden wir unser Geld verdienen und ausgeben?** 344
Wann werden Entscheidungen getroffen? • Dynamischer Wert • Mit einem guten oder interessanten Leben ein bisschen Geld verdienen
- KAPITEL 25 Risiko** 353
Die Kosten des Risikos • Das Risiko verschwindet nie ganz • Tümpel, See oder Ozean?
- KAPITEL 26 Finanzielle Identität** 359
Ökonomische Avatare • Ökonomische Avatare ergänzen die Vergesslichkeit des Bargelds • Eine interpersonelle wirtschaftliche Symmetrie durch Theatereffekte • Ökonomische Netzneutralität • Symmetrie verhindert, dass man das System austrickst • Vertrauen und Kredit • Steuern
- KAPITEL 27 Einbindung** 369
Die untere Hälfte der Kurve • Der niedrigere Ausläufer der Kurve • Reichtum und Anstand

KAPITEL 28 Die Schnittstelle zur Realität 373

Wie groß ist unsere Macht? • Warten auf die Technologie, Warten auf die Politik • Was können wir gegen das Realitätsproblem im Zusammenhang mit Big Data unternehmen? • Kopien ruinieren den Emissionsrechtehandel • Nicht jeder Trick ist Betrug • Die Spielfreude vernetzter Personen nutzen • Alles eine Frage des Timings • Verräterisches Spielzeug

KAPITEL 29 Gruselig 383

Drei ziemlich gruselige Fragen • Ein Paradies für Hacker • Der Datenmissbrauch gedeiht durch die Suche nach Utopia • Früher, als Paranoia noch lustig war • Das Netz sieht dich • Gute Gründe, um von der Cloud beobachtet zu werden • Das Gruselige ist nicht die Technik, sondern die Macht, die wir den Sirenenservern einräumen • Die Maslow'sche Bedürfnispyramide der Erpressung • Die seltsame Logik extremer Gruseligkeit

KAPITEL 30 Minimierung des Gruselfaktors 398

Kommerzielle Rechte greifen online, wo Bürgerrechte versagen • Kommerzielle Rechte sind einklagbar • Der ideale Preis für Informationen entspricht der Minimierung des Gruselfaktors • Auch einzelne Beteiligte werden motiviert sein, Preise festzulegen, um den Gruselfaktor zu reduzieren

SIEBTES ZWISCHENSPIEL:

Begrenzungen sind etwas für Muggel (2) 407

Vom sozialen Netzwerk zur Unsterblichkeit • Übernatürliche Verlockungen in der Tech-Kultur • Nur fürs Protokoll: Warum ich mich über die Uni lustig mache • Wird die Kontrolle über den Tod eine Diskussion oder ein Flächenbrand sein? • Zwei Trends in Sachen Unsterblichkeit

TEIL 9 Übergang

KAPITEL 31 Der Übergang 419

Gibt es eine digitale goldene Regel? • Die Probleme des Wunders • Avatare und Kredit • Das Erbe des Prä-Cloud-Zeitalters

KAPITEL 32 Führerschaft 425

Bewerbungen um den Chefposten • Tausend Technologie-Freaks • Start-ups • Traditionelle Regierungen, Zentralbanken usw. • Unzählige Sirenenserver • Facebook o. dgl. • Bündnisse einiger weniger Mega-Sirenenserver

ACHTES ZWISCHENSPIEL:

Bücherschicksale 438

Die Welt im Fast-forward-Modus • Wie der Autor ein Buch erlebt • Es geht nicht um Bücher gegen eBooks • Das Buch, wie Silicon Valley es sich vorstellt • Was ist an Büchern erhaltenswert?

AUSKLANG:

Was soll man sich merken? 449

All die Mühe nur für eine vage Möglichkeit • Die Wirtschaft der Zukunft ist das Design der Nutzeroberfläche • Die Versuchung der Versuchung • Erkenne, was dich vergiftet • Kann man zuverlässig ermitteln, ob eine Informationswirtschaft human ist? • Ein letztes Mal: Zurück an den Strand

NACHWORT:

Ein halbes Jahr später 459

Versicherungen im Puppenhaus • Eine schwere Aufgabe • Ein unvorhergesehener Aspekt der humanistischen Informationsökonomie • Eine alternative, vermeintlich einfache Idee für eine humanistische Informationsökonomie • Der verborgene Wert der Daten heute

Dank 475

Anmerkungen 477