

Stephan Bergamin, Markus Braun

M&A: Erfolg dank Integrations- management

Herausforderungen,
Erfahrungsberichte,
Praktikerleitfaden

Interviews mit
Renato Fassbind
Philippe Hertig
Walter Oberhänsli
Wolfgang Werlé

Verlag Neue Zürcher Zeitung

Inhaltsverzeichnis

1	Vorwort von Hans Hess	9
	Einleitung von Philip Robinson, Stefan Rösch-Rütsche und Samy Walleyo	11
2	Das Integrationsmanagement ist entscheidend für den Erfolg von Fusionen und Übernahmen	13
3	Erfolgsfaktoren und Stolpersteine im Integrationsmanagement ..	21
	3.1 Vision festlegen und Integrationsprojekt aufsetzen	24
	3.2 Effektivität der künftigen Organisation sicherstellen	31
	3.3 Führungsteam bestimmen	36
	3.4 Mannschaft auf eine Linie einschwören	39
	3.5 Auf operativer Ebene zusammengehen	43
	3.6 Schlüsselfaktoren im Integrationsmanagement	46
4	Mit Integrationsmanagement zur Performance-Transformation ..	55
	4.1 Nachhaltiger Integrationserfolg dauert länger als 100 Tage	57
	4.2 Integrationsverantwortung institutionalisieren	62
	4.3 Performance-Transformation vollziehen	69
	4.4 Wachstumsdynamik nutzen	83
	4.5 Talente pflegen	88
	4.6 Integrationsmonitoring einführen	94
5	Checklisten zu Integrationsmanagement und Performance-Transformation	99
6	Schlusswort	107