

**Ueli Mäder**

# **macht+ch**

**Geld und Macht in der Schweiz**

Mit Fallstudien von Peter Streckeisen,  
Ganga Jey Aratnam, Markus Bossert  
und Gian Trepp

Mitarbeit: Mirja Bänninger, Cornelia Brüllmann, Christoph Brunner, Reto Bürgin, Milan Büttner, Ursina Conzelmann, Cedric Duchene-Lacroix, Eliane Eggenschwiler, Oliver Fahrni, Bianca Fritz, Melanie Gabriel, Esther Girsberger, Stephan Graf, Hugo Hanbury, Veronika Henschel, Jérôme Jacky, Saskia Jaeggi, Victoria Jäggi, Anna Jungen, Sarah Kehrl, Jeremias Kläui, Markus Kocher, Rodrigo Krönkvist, Magdalena Küng, Rahel Locher, Simon Monfort, Astrid Motz, Simon Mugier, Michael Mülli, Bastian Nussbaumer, Stefanie Omlin, Riccardo Pardini, Kathrin Pavic, Martin Rohmeder, Nathalie von Rotz, Cynthia Rudin, Melina Rutishauser, Anouk Sartorius, Sarah Schilliger, Samuel Schlaefli, Hector Schmassmann, Aline Schoch, Mario Steinberg, Peter Sutter, Anja Vatter, Florian Vock, Franz C. Widmer, Davide Zollino und Eveline Zwahlen.

**Rotpunktverlag.**

# Inhalt

## 9 Vorwort

## Teil I **Gefüge der Macht – eine Annäherung**

### 13 Fragestellungen und Methoden

Wer regiert die Schweiz? **14** Theoretische Bezüge **14** Methodisches Vorgehen **18** Biografischer Ansatz **21** Blick auf die Schweiz **23** Werte und Milieus **26** Ein Stimmungsbild **28** Zwischen Hodler und Hedgefonds **31** »Macht bedeutet-Vermögen« **32** Eigene Annahmen **34**

### 39 Finanzplatz Schweiz

Stabilität und »Neutralität« **41** »Geschäftsmodell für Steuerbetrug« **47** Auf- und ausgestiegen **49** Vom Bankdirektor zum Bankenpfarrer **54** Ex-Bankerin: »Zu wenig geldgetrieben« **58** Abkehr von der Finanzgläubigkeit? **62**

### 67 Realwirtschaft: Große Unternehmen

Staat im Staat **68** »Triumph am Rheinknie« **70** Lead im Weltmarkt **74** Pflanzenschutz und Saatgut **77** Geschäfte mit dem Wasser **80** Größter Wirtschaftsverband **83** Politische Entscheidungen beeinflussen **85** Machen, was möglich ist **88** Machtkartelle **90**

### 93 Gewerbe und Gewerkschaften

Gewerbeverband: Im Interesse der KMU? **93** »Wenn es uns Gewerkschaften nicht gäbe« **97** »Als Unia-Präsidentin erlebt, wie Solidarität stark macht« **102** »Ich bin ein antikapitalistischer Unternehmer« **105** Vom kurdischen Widerstand zum Dönerkönig **107** »Wenn du dich anpasst, hast du keine Probleme« **109** »Eigentlich hast du es gut, als Coiffeuse« **110** »Hier im Kiosk bin ich meine eigene Herrin« **111** »Dass alles so bleibt, wie es ist« **113** »Ein Butler, der auch noch Soziologie studiert« **114**

### 117 Interessen, Lobbying und Verwaltung

Wer vertritt wen (oder was)? **118** Wirtschaft und Politik **125** Kontakte mit Interessengruppen **126** Ein »echter Arbeiter« **127** »Die Verwaltung ist besser geworden« **128** Kontinuität und Substanz **132** »Gespräch unter vier Augen« **137** »Nach den Fichen kam die Geldwäscherei« **141** Wirtschaft globalisiert, Politik kantonalisiert **145**

## 147 Justiz, Polizei und Militär

Bundes- und Staatsanwaltschaft **150** Recht und Politik **157** Militär:  
Alt-neue Kadenschmiede? **160** »Gehorsam ist noch keine Loyalität« **163**  
Ex-Polizeikommandant: »Ich sagte der Regierung – ohne mich« **168**  
Strafrichter: »Ich muss das aufdecken« **173**

## 179 Zivilgesellschaft, soziale Ökonomie und Stiftungen

Zivilgesellschaftliche Option **180** Vereine als »Erbgut der Gesellschaft« **183**  
Soziale Ökonomie **184** Gemeinwohl-Ökonomie **185** Selber bestimmen **188**  
Gemeinnützige Stiftungen **191** »Macht ist bei uns neutral« **194**

## 197 Denknetze und Netzwerke

Ober die MontPelerin Society hinaus **198** Vom WEF zum SEF **201** Liberale  
Wirtschaftsordnung und solide Sozialpartnerschaft **206** Abtei benötigt  
Finanzgenies **208** Prämissen einer Denkfabrik **211** Wie Avenir Suisse den  
Mittelstand konstruiert **219** Wer bestimmt, was geforscht wird? **224**

## 229 Zum Einfluss der Medien

Ökonomisiert und monopolisiert **230** Beispiel: Reichtums- und Steuer-  
diskurs **234** »Wider die politische Korrektheit« **237** "Selbstverständnis:  
»Öffentlichkeit herstellen« **242** Vierte Gewalt im Staat? **243** Medien-  
vielfalt: »Von Monopolen noch ziemlich weit entfernt« **247** »Zensur passiert  
mehr im Feinstofflichen« **252** »Was hat ein Chefredaktor schon für einen  
Einfluss?« **253**

## 255 Frauen und Macht

Einflussreich **256** »Will ich das wirklich?« **257** »Massiv untervertreten« **259**  
»Wachsende Sensibilisierung« **259** Feine Unterschiede **261** Wozu Karrieren  
gut sind **263** »Frauen sind zu anständig« **265** »Gut war nie gut genug« **269**  
»Macht abgeben«-erste Bundesrätin **271** Gendersensible Analyse **275**

## 279 Ansätze und Perspektiven

Die Schweiz ist (k)eine Insel **280** Finanzielle Transaktionen besteuern **289**  
Vollgeld-Initiative: »Das Gemeinwohl stärken« **293** Wirtschaft demokratisie-  
ren **296** »Konkrete Utopie« **300** Konzerne gesetzlich verpflichten **301**  
Abkehr von der (Markt-)Gläubigkeit **302** Medienvielfalt kultivieren **303**  
Digitalisierung regulieren: »Big Brother is watching you« **305** Sozialer  
Ausgleich **308** Soziale Sicherheit ausbauen **313** Garantiertes Grund-  
einkommen für alle? **315** Internationale Solidarität **317** Zivilgesell-  
schaft **319**

## 321 Und jetzt?

Zusammengefasst **322** Wie politisch darf eine Studie sein? **327**  
Kein Sozialpopulismus – ein Lehrstück **330** Macht persönlich reflektieren **333**  
Engagement und sozialer Sinn **336** Soziale Gerechtigkeit **338**  
Ändere die Welt: Ein gutes Leben führen **340**

## Teil II **Fallstudien**

Peter Streckeisen

### **347 Bankenstaat**

Finma und Nationalbank als Einrichtungen der »vierten Gewalt« des Staates

UBS-Krise und »Steuerkonflikt« mit den USA **348** Staat und Banken **352**  
Von der Bankenkommission zur Finma **356** Vom Ehrenmann zum Manager **360**  
Bankwissenschaft und Rechnungswesen **363** Die Nationalbank als »ehrwürdige«  
nationale Institution **368** Die besten Ökonomen **371** Ein Gesetz nach  
Maß **374** Magier und Zauberlehrlinge **377** Staatsadel **381**

Gian Trepp

### **387 Nationalbank am Scheideweg**

Mehr Bankenstaat oder Deregulation?

Instabile Weltfinanz **388** Die Kosten der Euro-Kurs-Untergrenze **389**  
Wie weiter? **392**

Ganga Jey Aratnam

### **395 Glencore oder die Rhizome der Macht**

Eine Spurensuche in Zug

Eine rhizomatische Perspektive: Rohstoffcluster und Commodity Hubs **397**  
Diskret, riskant und teuer – eine erste Auslegeordnung **399**  
Der Fall Zug: Spezialisierte Finanzdienstleister als Teil des Rohstoffrhizoms **402**  
Wie sich das Rohstoffrhizom entwickelt hat – in der Schweiz und in Zug **404**  
Philanthropie und die feinen Verästelungen der Zuger Rohstoffmacht **406**  
Besseres Image durch Lobbying, Professionalisierung und Distanzierung **409**  
Macht macht Gegenmacht **411** Machtauswüchse werden beseitigt, aber das  
Rhizom bleibt erhalten **414** Kongo, Sambia, Zug: Verflochtene Geschäfte brau-  
chen Transparenz **417** Der Zuger Commodity Hub und seine Steuerpolitik **418**  
Rhizome statt verengte Perspektiven **424**

Markus Bossert

### **427 Schweizerischer Gewerbeverband**

Lobbying-Organisation für kleine und mittlere Unternehmen (KMU)

Allmählicher Schulterschluss mit Industrie und Großkapital **429**  
Vom Gewerbe zu den KMU **433** Hierarchisch geführter Spitzenverband **436**  
Macht mit Kleinunternehmertum und Lehrlingen **440** Land und Verband suchen  
ihren Weg **445**

Peter Streckeisen

### **449 Die Macht des ökonomischen Denkens**

Streifzüge durch die neoliberale Schweiz

Neoliberalismus und ökonomisches Denken **451** Doxische Wirkung der »echten  
Ökonomen« **454** Kunst und Wissenschaft des Managements **460**  
Ärzte, Architekten und weitere »ökonomisch denkende Techniker« **470**  
Einige Schlussfolgerungen **478**

### **483 Quellen**