

# **Das System Sport – in der Schweiz und international**

## Inhaltsverzeichnis

Wie das Buch zu lesen ist	7
Abkürzungsverzeichnis	8
1. Das Phänomen Sport in der Schweiz	16
2. Die Organisation des Sports in der Schweiz	82
3. Die Organisation des internationalen Sports	174
4. Internationale Sportveranstaltungen	250
Autorenschaft	338
Literatur	340

# Inhaltsverzeichnis

<b>1. Das Phänomen Sport in der Schweiz</b>	<b>16</b>
1.1 Überblick über das Phänomen Sport	16
1.1.1 Wertvolles Phänomen Sport	16
1.1.2 Sport als Teil der Gesellschaft	17
1.1.3 Gestaltung des Sportsystems	19
1.2 Sport im Wandel der Zeit	20
1.2.1 Was ist Sport?	20
1.2.2 Ausgewählte Meilensteine der Sportgeschichte	23
1.2.3 Kommerzialisierung des Sports	26
1.2.4 Herausforderungen aufgrund der Kommerzialisierung	28
1.2.5 Weitere Herausforderungen des modernen Sports	31
1.3 Gesellschaftliche Bedeutung des Sports	33
1.3.1 Sport und Freizeit	33
1.3.2 Sport und Gesundheit	35
1.3.3 Sport und Freiwilligenarbeit	37
1.3.4 Sport und Integration	38
1.3.5 Sport und Bewegungserziehung	39
1.3.6 Sport und Medien	39
1.3.7 Sport und Wirtschaft	43
1.3.8 Sport und Umwelt	48
1.4 Gesellschaftliche Werte im Sport	50
1.4.1 Ethik im Sport	50
1.4.2 Sozialisation von ethischen Werten im Sport	52
1.4.3 Integrität im Sport	53
1.4.4 Doping im Sport	55
1.4.5 Suchtmittel und Drogen im Sport	57
1.4.6 Gewalt und Rassismus im Sport	58
1.4.7 Gleichstellung im Sport	59
1.4.8 Chancengleichheit, Solidarität und Fairness im Sport	60
1.4.9 Korruption im Sport	61
1.5 Rahmenbedingungen des Schweizer Sports	64
1.5.1 Ordnungspolitische Überlegungen	64
1.5.2 Sport im rechtlichen Kontext	67
1.5.3 Sport im politischen Kontext auf Bundesebene	70
1.5.4 Sport im internationalen Kontext	73

## Abbildungsverzeichnis

Abbildung 1.1	Werttreibende und wertsichernde Elemente des Sports in den drei Sektoren _____	18
Abbildung 1.2	Begriffe, welche die Schweizer Bevölkerung mit Sport verbindet 2014 _____	21
Abbildung 1.3	Sportaktivität nach Häufigkeit und Dauer der sportlichen Betätigung 2000, 2008, 2014 _____	34
Abbildung 1.4	Anteil Personen, die sich in den letzten 12 Monaten beim Sporttreiben verletzt, nach Geschlecht und Alter 2014 _____	36

## Tabellenverzeichnis

Tabelle 1.1	Durchschnittliche Sportausgaben der Schweizer Bevölkerung im Alter von 15 bis 74 Jahren in der Schweiz 2014 _____	35
Tabelle 1.2	Zuschauerzahlen der meistbeachteten Sendungen im Schweizer Fernsehen 2014 in der Deutschschweiz _____	41
Tabelle 1.3	Social-Media-Nutzung der besten Schweizer Eishockey- und Fussballklubs 2015 _____	42
Tabelle 1.4	Sportwirtschaft Schweiz 2011 im Überblick _____	44
Tabelle 1.5	Bruttowertschöpfung und Beschäftigung nach Sportbereichen 2011 _____	45
Tabelle 1.6	Einige in der Schweiz durchgeführte Welt- und Europameisterschaften _____	75

# Inhaltsverzeichnis

<b>2. Die Organisation des Sports in der Schweiz</b> .....	82
2.1 Überblick über die Organisationen des Sports in der Schweiz .....	82
2.1.1 Sportorganisationen und die drei Sektoren .....	82
2.1.2 Zuweisung der Organisationen zu den drei Sektoren .....	84
2.2 Organisationen im Dritten Sektor .....	86
2.2.1 Swiss Olympic .....	86
2.2.2 Schweizer Sporthilfe .....	90
2.2.3 Swiss Paralympic .....	91
2.2.4 Antidoping Schweiz .....	93
2.2.5 Internationale Sportverbände und Dachorganisationen .....	94
2.2.6 Nationale Sportverbände .....	94
2.2.7 Vereine .....	96
2.2.8 Unfallpräventions-Organisationen .....	99
2.2.9 Weitere Organisationen im Dritten Sektor .....	100
2.3 Organisationen im Marktsektor .....	104
2.3.1 Medien .....	104
2.3.2 Sponsoren .....	106
2.3.3 Sportartikelproduzenten und Sporthändler .....	109
2.3.4 Sportdienstleister .....	110
2.3.5 Organisatoren von Sportevents und nationalen Ligen .....	111
2.3.6 Trainer und Betreuer .....	111
2.3.7 Talente und Athleten .....	113
2.3.8 Landeslotterien .....	117
2.3.9 Sport-Toto-Gesellschaft .....	119
2.3.10 Weitere nationale Sportorganisationen .....	120
2.4 Organisationen im staatlichen Sektor .....	123
2.4.1 Bund .....	123
2.4.2 Armee .....	125
2.4.3 Bundesamt für Sport .....	126
2.4.4 Kantone .....	130
2.4.5 Gemeinden .....	131
2.4.6 Sportanlagen .....	133
2.4.7 Sportschulen .....	134
2.4.8 Hochschulen und Forschungsinstitute .....	134
2.4.9 Leistungszentren .....	136
2.4.10 Weitere Organisationen im staatlichen Sektor .....	140
2.5 Instrumente und Programme der Schweizer Sportförderung .....	144
2.5.1 Konzepte und zentrale Vereinbarungen .....	144
2.5.2 Jugend- und Erwachsenensport .....	146
2.5.3 Athletenförderung .....	148
2.5.4 Verbandsförderung .....	153
2.5.5 Aus- und Weiterbildungsangebote .....	156
2.5.6 Forschungsförderung .....	159
2.5.7 Zertifizierung von Sportschulen, Lehrbetrieben und Leistungszentren .....	161
2.5.8 Nationales Sportanlagenkonzept .....	163
2.5.9 Unterstützung von Sportveranstaltungen .....	163
2.5.10 Ansiedelung von internationalen Sportverbänden .....	164
2.5.11 Ethik-Instrumente und -Programme .....	164
2.5.12 Subsidiäre Unterstützung und Sportförderung .....	167

## Abbildungsverzeichnis

Abbildung 2.1	Schematischer Überblick über die Organisationen des Sports in der Schweiz	83
Abbildung 2.2	Drei strategische Stossrichtungen und fünf strategische Zielfelder von Swiss Olympic 2012	87
Abbildung 2.3	Sportvereinsmitgliedschaft der Schweizer Bevölkerung nach Geschlecht und Alter 2014 in %	97
Abbildung 2.4	Einfluss von Personen auf die Karriere von Nachwuchs- und Elite-Athleten 2011	114
Abbildung 2.5	Einkommen der Athleten aus dem Sport in den verschiedenen Beschäftigungsverhältnissen 2010 in CHF	115
Abbildung 2.6	Verteilung der Lotteriegelder in der Schweiz 2013	118
Abbildung 2.7	Förderpyramide der Schweiz basierend auf Swiss Olympic (Talents) Cards 2014	149
Abbildung 2.8	Studiengänge zur Unterrichtsbefähigung für die jeweilige Schulstufe	157
Abbildung 2.9	Nationale Sportzentren des Bundes, Leistungszentren der erfolgreichsten Sommer- und Wintersport-Verbände, Swiss Olympic Schools und Swiss Olympic Medical Centers sowie NASAK-Anlagen 2010–2012	161
Abbildung 2.10	Ethik-Charta im Sport 2015	165
Abbildung 2.11	Finanzkraft zentraler Akteure im Schweizer Sportssystem 2010	168

## Tabellenverzeichnis

Tabelle 2.1	Einnahmen von Swiss Olympic 2013	90
Tabelle 2.2	Einnahmen von Swiss Paralympic 2013	92
Tabelle 2.3	Einnahmen von Antidoping Schweiz 2013	94
Tabelle 2.4	Einnahmen der Swiss Olympic angeschlossenen Sportverbände 2009	96
Tabelle 2.5	Grösse der Vereine und Anteil der Aktivmitglieder in der entsprechenden Kategorie 1996 und 2010	98
Tabelle 2.6	Einnahmen der Schweizer Sportvereine 2009	99
Tabelle 2.7	Branchen und Beispiele von Sponsoren mit einem Engagement bei Schweizer Sportevents zwischen 2012 und 2015	108
Tabelle 2.8	Kosten des BASPO 2013	129
Tabelle 2.9	Nationale und Regionale Leistungszentren der erfolgreichsten Sportarten zwischen 2012 und 2013	137
Tabelle 2.10	Einstufung der Sportarten durch Swiss Olympic 2015	154

# Inhaltsverzeichnis

<b>3. Die Organisation des internationalen Sports</b>	174
3.1 Überblick über die Organisationen des internationalen Sports	174
3.1.1 Dachorganisationen und Verbände der olympischen Familie	174
3.1.2 Konstituierende Ideen der olympischen Familie	176
3.1.3 Steuerung und Organisation der Sportarten	178
3.1.4 Organisationsgeflecht der olympischen Familie	178
3.2 International Olympic Committee	181
3.2.1 Ziele und Aufgaben	181
3.2.2 Mitgliedsländer	181
3.2.3 Organisation	182
3.2.4 Ausgewählte Kommissionen	186
3.2.5 Finanzen	188
3.2.6 Vermarktung	190
3.2.7 Zukunft der olympischen Bewegung	193
3.3 National und Continental Olympic Committees	195
3.3.1 National Olympic Committees	195
3.3.2 Association of National Olympic Committees	196
3.3.3 European Olympic Committee	196
3.3.4 Pan American Sports Organization	197
3.3.5 Olympic Council of Asia	197
3.4 International Paralympic Committee	198
3.4.1 Ziele und Aufgaben	198
3.4.2 Mitglieder	198
3.4.3 Organisation	199
3.4.4 Vom IPC anerkannte internationale Sportverbände	203
3.4.5 Zusammenarbeit mit dem IOC	203
3.5 Ausgewählte internationale Dachorganisationen	204
3.5.1 Commonwealth Games Federation	204
3.5.2 Fédération internationale du sport universitaire	204
3.5.3 Conseil International du Sport Militaire	204
3.5.4 Weitere internationale Dachorganisationen	205
3.6 Internationale Sportverbände der Sommersportarten	206
3.6.1 Überblick über die Verbände der Olympischen Sommerspiele	206
3.6.2 International Association of Athletics Federations	208
3.6.3 Fédération Internationale de Natation	209
3.6.4 International Tennis Federation	209
3.6.5 Fédération Internationale de Gymnastique	210
3.6.6 Union Cycliste Internationale	210
3.6.7 Association Internationale de Boxe	210
3.6.8 Fédération Internationale de Football Association	211
3.6.9 Union des Associations Européennes de Football	215
3.7 Internationale Sportverbände der Wintersportarten	216
3.7.1 Überblick über die Verbände der Olympischen Winterspiele	216
3.7.2 Fédération Internationale de Ski	216
3.7.3 International Ice Hockey Federation	218
3.8 Ausgewählte internationale Sportverbände der olympischen Familie	219
3.8.1 Auswahl vom IOC anerkannter Sportverbände	219
3.8.2 Überblick über die Verbände auf der olympischen Auswahlliste	220
3.8.3 Fédération Internationale de l'Automobile	221

3.9	Zusammenschlüsse von internationalen Sportverbänden	222
3.9.1	SportAccord	222
3.9.2	Association of Summer Olympic International Federations	222
3.9.3	Association of International Winter Olympic Federations	222
3.9.4	Association of IOC Recognized International Sports Federations	223
3.9.5	Trim and Fitness International Sport for All Association	223
3.10	Organisationen im ethisch-rechtlichen Kontext	224
3.10.1	World Anti-Doping Agency	224
3.10.2	Tribunal Arbitral du Sport	224
3.10.3	Weitere wertsichernde Organisationen des Dritten Sektors	227
3.11	Organisationen im Kontext der medialen Produktion und Vermarktung	229
3.11.1	Überblick über ausgewählte Akteure in der medialen Produktion	229
3.11.2	Vermarktungsagenturen	231
3.11.3	Host Broadcaster	233
3.11.4	Fernsehanstalten	234
3.11.5	Ausgewählte internationale Dachorganisationen des Mediensektors	235
3.12	Organisationen im überstaatlichen Kontext	237
3.12.1	Organisation der Vereinten Nationen	237
3.12.2	Europäische Union	238
3.12.3	Europarat	239
3.12.4	Ausgewählte internationale Organisationen im staatlichen Kontext	240
3.12.5	Schweizer Politik im internationalen Kontext	241

### Abbildungsverzeichnis

Abbildung 3.1	Organisationen des internationalen Sports	175
Abbildung 3.2	Organisation des International Olympic Committee	182
Abbildung 3.3	Entwicklung Übertragungsrechte Olympische Spiele 1988–2014 in Mio. USD	190
Abbildung 3.4	Organigramm des International Paralympic Committee	199
Abbildung 3.5	Anzahl behandelte Verfahren am Tribunal Arbitral du Sport	226

### Tabellenverzeichnis

Tabelle 3.1	Präsidenten seit der Gründung des International Olympic Committee	184
Tabelle 3.2	Kongresse des International Olympic Committee	185
Tabelle 3.3	Einnahmen IOC 2009–2012	188
Tabelle 3.4	Ausgaben IOC 2009–2012	189
Tabelle 3.5	Sponsoring durch TOP – The Olympic Partner	191
Tabelle 3.6	TOP VIII Partner 2015	192
Tabelle 3.7	Sportverbände der Olympischen Sommerspiele in Rio 2016, nach Gründungsjahr	207
Tabelle 3.8	Ertrag FIFA 2011–2014	213
Tabelle 3.9	Aufwand FIFA 2011–2014	214
Tabelle 3.10	Sportverbände der Olympischen Winterspiele in Sotschi 2014, nach Gründungsjahr	217
Tabelle 3.11	Sportverbände in der engeren Auswahl für die Aufnahme ins olympische Programm in Rio 2016, nach Gründungsjahr	220



# Inhaltsverzeichnis

<b>4. Internationale Sportveranstaltungen</b>	250
4.1 Überblick über internationale Sportveranstaltungen	250
4.1.1 Sportveranstaltungen der olympischen Familie	250
4.1.2 Präzisierung der Unterschiede von internationalen Sportveranstaltungen	253
4.1.3 Sportveranstaltungen als Speerspitzen der Kommerzialisierung	256
4.2 Olympische und Paralympische Spiele	258
4.2.1 Organisation und Struktur von Olympischen Spielen	258
4.2.2 Olympische Sportarten	259
4.2.3 Paralympics	262
4.2.4 Kandidatur und Wahl des Austragungsortes	264
4.2.5 Organising Committee for the Olympic Games	265
4.2.6 Finanzen eines Organisationskomitees am Beispiel London 2012	268
4.2.7 Olympische Spiele und die Schweiz	270
4.3 Multisportevents der internationalen Dachorganisationen	275
4.3.1 Sportevents der Olympischen Komitees	275
4.3.2 Multisportevents weiterer Dachorganisationen	277
4.4 Titelkämpfe der internationalen Sportverbände	282
4.4.1 Titelkämpfe in der Leichtathletik	282
4.4.2 Titelkämpfe im Schwimmsport	284
4.4.3 Titelkämpfe im Tennis	284
4.4.4 Titelkämpfe in der Gymnastik	285
4.4.5 Titelkämpfe im Radsport	286
4.4.6 Titelkämpfe im Boxen	286
4.4.7 Titelkämpfe im Fussball	287
4.4.8 Titelkämpfe im Ski Alpin	292
4.4.9 Titelkämpfe im Eishockey	294
4.5 Sportveranstaltungen aus Serien der internationalen Sportverbände	298
4.5.1 Serien in der Leichtathletik	298
4.5.2 Serien im Schwimmsport	299
4.5.3 Serien im Tennis	299
4.5.4 Serien im Radsport	302
4.5.5 Serien im Skisport	304
4.5.6 FIA Formula One World Championship	306
4.5.7 Weitere Sportveranstaltungen von internationalen Serien in der Schweiz	307
4.6 Sportevents der besonderen Art	309
4.6.1 Internationale Beispiele für Sportevents der besonderen Art	309
4.6.2 Typisch schweizerische Sportevents	311
4.7 Vereinigungen der Sportveranstalter	314
4.7.1 Nationale Ligen	314
4.7.2 Weitere Interessensvereinigungen der Sportveranstalter	317
4.8 Partner aus der Wirtschaft	321
4.8.1 Internationale Sponsoren	321
4.8.2 Dienstleister für internationale Sportveranstaltungen	322
4.8.3 Ausgewählte internationale Dachorganisation	323
4.9 Staatliche Unterstützung der Sportveranstaltungen	326
4.9.1 Wirkungen der internationalen Sportgrossveranstaltungen	326
4.9.2 Internationale Strategien der Sporteventförderung	330
4.9.3 Nationale Förderpolitik für Sportveranstaltungen	331
4.9.4 Sichere und faire Sportveranstaltungen	334
4.9.5 Nachhaltigkeitsberichterstattung für Sportveranstalter	336

## Abbildungsverzeichnis

Abbildung 4.1	Internationale Sportveranstaltungen	251
Abbildung 4.2	Gründe der staatlichen Unterstützung von internationalen Sportevents 2011	330

## Tabellenverzeichnis

Tabelle 4.1	Wertvollste Sportevents 2014	256
Tabelle 4.2	Anzahl olympischer Wettbewerbe in London 2012 und in Sotschi 2014	260
Tabelle 4.3	Anzahl paralympischer Wettbewerbe in London 2012 und in Sotschi 2014	263
Tabelle 4.4	Austragungsorte der Olympischen Sommerspiele der Neuzeit	266
Tabelle 4.5	Austragungsorte der Olympischen Winterspiele der Neuzeit	267
Tabelle 4.6	Ausgaben Olympische Sommerspiele London 2012	268
Tabelle 4.7	Einnahmen Olympische Sommerspiele London 2012	269
Tabelle 4.8	Gescheiterte Bewerbungen und Kandidaturen in der Schweiz	273
Tabelle 4.9	Ökonomische Effekte der Leichtathletik-EM 2014 in Zürich	284
Tabelle 4.10	Ökonomische Effekte der UEFA EURO 2008 in der Schweiz	291
Tabelle 4.11	Ökonomische Effekte der Eishockey-WM 2009	295
Tabelle 4.12	Liste der Wimbledon-Gewinner im Einzel seit 2000	301
Tabelle 4.13	Ökonomische Effekte des Eidgenössischen Schwing- und Älplerfestes 2013	312
Tabelle 4.14	Vergleich der amerikanischen und europäischen Ligen 2011	316
Tabelle 4.15	Zahlen zu den SwissTopSport-Events	319
Tabelle 4.16	Branchen und Beispiele von Sponsoren im internationalen Sport zwischen 2012 und 2015	321
Tabelle 4.17	Branchen und Beispiele von Dienstleistern für internationale Sportveranstaltungen zwischen 2012 und 2015	322
Tabelle 4.18	Geleistete Dienstage der Armee 2010 und 2011	332
Tabelle 4.19	Übersicht finanzielle Förderbeiträge für Sportveranstaltungen 2009	334