

HANS-JÜRGEN JAKOBS

WEM GEHÖRT DIE WELT?

Die Machtverhältnisse
im globalen Kapitalismus

In Zusammenarbeit mit dem Handelsblatt Research Institute
und den internationalen Korrespondenten und Redakteuren
des »Handelsblatts«, Holger Alich, Mathias Brüggmann,
Alexander Busch, Astrid Dörner, Wolfgang Drechsler, Markus Fasse,
Klaus Ehringfeld, Thomas Hanke, Carsten Herz, Joachim Hofer,
Axel Höpner, Thomas Jahn, Moritz Koch, Peter Köhler,
Martin Kölling, Regina Krieger, Tanja Kuchenbecker, Sandra Louven,
Mathias Peer, Axel Postinett, Stephan Scheuer, Frank Sieren,
Daniel Schäfer, Katharina Slodczyk, Frederic Spohr, Helmut Steuer,
Urs Wälterlin, Britta Weddeling, Frank Wiebe

KNAUS

Inhalt

Wem die Welt wirklich gehört 11

TEIL 1 Das Kapital und seine Macher

VERMÖGENSVERWALTER

Larry Fink Blackrock 21 • **John Bogle** Vanguard 28 • **Joseph »Jay« Hooley** State Street 31 • **Abigail Johnson** Fidelity Investments 34 • **Robert W. Lovelace** Capital Group 37 • **Yves Perrier** Amundi 39 • **David H. B. Smith** Northern Trust 41
Brendan Swords Wellington Management 43 • **Gregory E. Johnson** Franklin Resources 45

PENSIONSKASSEN

Carolyn W. Colvin Social Security Trust Funds 49 • **Norihiro Takahashi** Japan Government Pension Investment Fund (GPIF) 51 • **Moon Hyung-pyo** National Pension Service (NPS) 54 • **Michael Kennedy** Federal Retirement Thrift Investments Board 56 • **Corien Wortmann-Kool** Stichting Pensioenfonds ABP 58
Marcie Frost California Public Employees' Retirement System (CalPERS) 60
Xie Xuren National Social Security Fund (NSSF) 62 • **Mark Machin** Canada Pension Plan Investment Board (CPPIB) 64 • **Peter Borgdorff** Pensioenfonds Zorg en Welzijn (PFZW) 66 • **Ng Chee Peng** Central Provident Fund (CPF) 68

STAATSFONDS

Yngve Slyngstad Norges Bank Investment Management (Norges Invest) 71
Khalifa bin Zayed al Nahyan Abu Dhabi Investment Authority (ADIA) 74
Ding Xuedong China Investment Corporation (CIC) 77 • **Mohammed bin Salman** SAMA Foreign Holdings/PIF 80 • **Anas Khaled Al-Saleh** Kuwait Investment Authority (KIA) 83 • **Pan Gongsheng** State Administration of Foreign Exchange (SAFE) 85 • **Norman T.L. Chan** Hongkong Monetary Authority 87
Lee Hsien Loong Government of Singapore Investment Corporation (GIC) 89
Abdullah bin Mohammed bin Saud Al-Thani Qatar Investment Authority (QIA) 91 • **Ho Ching** Temasek Holdings 94 • **Mohammed bin Rashid Al Maktoum** Investment Corporation of Dubai (ICD) 96 • **Peter Costello** Australian Government Future Fund 98 • **Sung-Soo Eun** Korea Investment Corp. (KIC) 100

PRIVATE EQUITY

Stephen A. Schwarzman Blackstone 105 • **David M. Rubenstein** Carlyle 110
Leon D. Black Apollo Global Management 114 • **Henry R. Kravis** KKR 116
Steve Koltes CVC Capital Partners 119 • **David Bonderman** Texas Pacific Group 121 • **John P. Connaughton** Bain Capital 124 • **Timothy F. Geithner** Warburg Pincus 127

HEDGEFONDS

Ray Dalio Bridgewater Associates 131 • **Clifford S. Asnes** AQR Capital Management 134 • **Luke Ellis** Man Group 136 • **Jim Simons** Renaissance 139
George Soros Soros Fund Management 141 • **Steven A. Cohen** S.A.C. Capital/Stamford Harbor Capital 144 • **John Paulson** Paulson & Co. 147
Paul Elliott Singer Elliott Management 150

FAMILIEN

USA **Rob Walton** Walmart 156 • **Charles und David Koch** Koch Industries 159
Bill Gates Microsoft 162 • **Victoria Mars** Mars Incorporated 166
Warren Buffett Berkshire Hathaway 169 • **Carlos Slim Helú** América Movil 174
Jeff Bezos Amazon 177 • **Mark Zuckerberg** Facebook 180 • **Larry Ellison**
Oracle 183 • **Michael Bloomberg** Bloomberg LLP 186 • **David Thomson**
Thomson Reuters 190

SÜDAMERIKA **Joseph Safra** Safra Group 192

ASIEN **Wang Jianlin** Dalian Wanda Group 194 • **Li Ka-Shing** CK Hutchison Holdings 197 • **Lee Jae-yong** Samsung 199 • **Lee Shau Kee** Henderson Land Development 202 • **Jack Ma** Alibaba 204 • **Mukesh Ambani** Reliance Industries 206 • **Tadashi Yanai** Fast Retailing 208

ARABISCHE LÄNDER **Prinz Al-Walid bin Talal Al Saud** Kingdom Holding 210
Mohammed Hussein Ali Al Amoudi Midroc 213

ROYALS **König Bhumibol** Thailand 215 • **Hassanal Bolkiah** Brunei 217

AFRIKA **Aliko Dangote** Dangote Group 219

AUSTRALIEN **Blair Parry-Okeden** Cox Enterprises 221 • **Gina Rinehart**
Hancock 223

EUROPA **Amancio Ortega** Inditex 225 • **Peter Kamprad** IKEA 228
Liliane Bettencourt L'Oréal 231 • **Bernard Arnault** LVMH 235
Stefan Persson H&M 238 • **Maria Franca Fissolo** Ferrero 241
Leonardo Del Vecchio Luxottica 243 • **Jacob, Peter jr. und Marcus Wallenberg**
Investor AB 245

DEUTSCHLAND **Theo Albrecht jr., Cäcilie Albrecht, Babette Albrecht,**
Peter Heister, Beate Albrecht, Peter Max Heister Aldi 248 • **Susanne Klotten/**
Stefan Quandt BMW Group 252 • **Maria-Elisabeth Schaeffler-Thumann/**
Georg Schaeffler Schaeffler Group 256 • **Wolfgang Reimann, Renate**
Reimann-Haas, Matthias Reimann-Andersen, Stefan Reimann-Andersen
JAB Holding 259 • **Dieter Schwarz** Lidl 262

OLIGARCHEN **Leonid Michelson** Novatek 264 • **Michail Fridman**
Alfa Group 268 • **Alischer Usmanow** USM Holdings 271

BANKEN

Li Jiange Central Huijin Investment 277 • **Nobuyuki Hirano** Mitsubishi UFJ 284
Stuart Gulliver HSBC 286 • **Jamie Dimon** JP Morgan Chase 288
Jean-Laurent Bonnafé BNP Paribas 291 • **Brian Moynihan** Bank of America 294
John Stumpf Wells Fargo 296 • **Paul Achleitner** Deutsche Bank 298
Lloyd Blankfein Goldman Sachs 302

VERSICHERUNGEN

Thomas Buberl Axa 307 • **Oliver Bäte** Allianz 310 • **Steven A. Kandarian**
MetLife 315 • **John R. Strangfeld** Prudential Financial 317 • **Ma Mingzhe**
Ping An 319 • **Ishii Masami** Japan Post Insurance 321 • **Nigel Wilson** Legal &
General 323

TEIL 2 Das Kapital und seine Märkte

AUTOMOBILE

Akio Toyoda Toyota Motors 329 • **Ferdinand Piëch/Wolfgang Porsche** VW 332
Dieter Zetsche Daimler 339 • **Mary Barra** General Motors 342 • **Carlos Ghosn**
Renault/Nissan 344 • **William Clay Ford jr.** Ford 347 • **John Elkann** Fiat 350
Takahiro Hachigo Honda 353 • **Chen Hong** SAIC 355 • **Chung Mong-Koo**
Hyundai 357

HANDEL

Jeffrey Brotman Costco 363 • **Rodney McMullen** Kroger 365 • **Dave Lewis**
Tesco 367 • **Ginette Moulin** Carrefour 369 • **Franz Markus Haniel** Haniel 371

CHEMIE/PHARMA

CHEMIE **Andrew N. Liveris** Dow Chemical 378 • **Kurt Bock** BASF 381
Saud bin Abdullah bin Thenayan Al-Saud Sabic 384

PHARMA **Jörg Reinhardt** Novartis 387 • **Ian Read** Pfizer 390 • **Olivier Brandicourt**
Sanofi 392 • **André Hoffmann** Roche 395 • **Kenneth C. Frazier** Merck & Co. 398

GESUNDHEITSWESEN **John Hammergren** McKesson 401

FREIZEIT/ENTERTAINMENT

MEDIEN **Larry Page, Sergey Brin** Google (Alphabet) 406 • **Brian L. Roberts**
Comcast 410 • **Robert A. Iger** Disney 412 • **Rupert Murdoch** News Corp./
21st Century Fox 415

REISE **Friedrich Jousen** TUI 418 • **Micky Arison** Carnival Corporation 421
Bill Marriott Marriott International 424 • **Peter Fankhauser** Thomas Cook 426

RESTAURANT **Richard Cousins** Compass 428 • **Steve Easterbrook** McDonald's 430
Sophie Bellon Sodexo 433 • **Howard Schultz** Starbucks 435

SPORT **Phil Knight** Nike 437 • **Kasper Rorsted** Adidas 439

ENERGIE/ROHSTOFFE

ÖL UND GAS **Wang Yupu** Sinopec 444 • **Wang Yilin** China National Petroleum Corporation (CNPC) 446 • **Ben van Beurden** Royal Dutch Shell 448
Rex W. Tillerson ExxonMobil 450 • **Bob Dudley** BP 453 • **Patrick Pouyanné** Total 455 • **Alexej Miller** Gazprom 457

ANDERE ROHSTOFFE **Lakshmi Mittal** Arcelor-Mittal 460 • **Kwon Oh-joon** Posco 463 • **Kosei Shindo** Nippon Steel & Sumitomo Metal 465
Andrew Mackenzie BHP Billiton 467 • **Jan du Plessis** Rio Tinto 469

ROHSTOFFHANDEL **Ivan Glasenberg** Glencore 471

VERSORGER **Johannes Teyssen** Eon 473 • **Maria Patrizia Grieco** Enel 476
Gérard Mestrallet Engie 478 • **Jean-Bernard Lévy** EDF 480 • **Naomi Hirose** Tepco 483

KONSUMGÜTER

NAHRUNGSMITTEL **Paul Bulcke** Nestlé 488 • **Juan Luciano** Archer Daniels Midland 491 • **Indra Nooyi** PepsiCo 493 • **Joesley und Wesley Batista** JBS 496
Muhtar Kent Coca-Cola 498 • **Jorge Paulo Lemann** AB InBev 501

LIFESTYLE, KONSUM, GENUSS **David S. Taylor** Procter & Gamble 504
Paul Polman Unilever 507 • **André Calantzopoulos** Philip Morris International 509
Simone Bagel-Trah Henkel 511

INDUSTRIE

Tai-Ming (»Terry«) Gou Foxconn 517 • **Guan Qing** China State Construction Engineering Corporation (CSCEC) 519 • **Jeffrey Immelt** General Electric 521
Dennis A. Muilenburg Boeing 524 • **Li Changjin** China Railway Group 526
Meng Fengchao China Railway Construction Corporation (CRCC) 529
Joe Kaeser Siemens 532 • **Thomas (»Tom«) Enders** Airbus 536
Fumiya Kokubu Marubeni 538

HIGHTECH

TECHNOLOGIE **Tim Cook** Apple 544 • **Meg Whitman** Hewlett-Packard 548
Hiroaki Nakanishi Hitachi 551 • **Virginia Rometty** IBM 553 • **Kazuo Hirai** Sony 556 • **Kazuhiro Tsuga** Panasonic 558 • **Andy D. Bryant** Intel 560

TELEKOMMUNIKATION **Randall L. Stephenson** AT&T 562 • **Lowell McAdam** Verizon 564 • **Shang Bing** China Mobile 566 • **Hiroo Unoura** NTT Group 568
Tim Höttges Deutsche Telekom 570 • **Masayoshi Son** SoftBank 573

LOGISTIK

Frank Appel Deutsche Post DHL 579 • **David Abney** UPS 582
Frederick W. Smith FedEx 584 • **Ane M rsk Mc-Kinney Uggla** Maersk 586

FLUG **Doug Parker** American Airlines 588 • **Carsten Spohr** Deutsche Lufthansa 590

TEIL 3 Wem die Welt wirklich gehört, und wie wir sie zurückgewinnen können

Kampf der Giganten: Wie »alter Geldadel«, angelsächsischer Finanzkapitalismus und Staatsfonds um die Weltherrschaft ringen 595 • Wie alles begann 607
Der Blackrock-Kapitalismus 610 • Die im Schatten – die nächste Krise kommt bestimmt 629 • Öffentliches Geld als Waffe im globalen Verteilungskampf 633
In der Angst und in der Not: Die Rolle der Aktivisten im Neokapitalismus – und was man dagegen tun kann 640 • Daten als neues Kapital und die Supermacht Silicon Valley 645 • Der chinesische Tiger und sein Sprung in die Weltwirtschaft 650 • Auf die Familie kommt es an 660 • Was tun, wenn im Neokapitalismus Vermögensverwalter und Staatsfonds die Welt unter sich aufteilen? 667

INFOGRAFIKEN

Die Märkte 597 • Weltfinanzvermögen vs. Weltproduktion 598 • Top 4 Marktanteile 600 • Ungleichverteilung 603 • Weltkarte der Milliardäre 604
Vermögensverwalter im Vergleich 611 • Wem gehört der Dax? 613 • Beteiligungen der größten Finanzfirmen 614 • Alte Deutschland AG 616 • Blackrock 622
Blackstone 623 • Berkshire Hathaway 624 • Anteil der 5 größten Vermögensverwalter am Marktwert der Top 4 627 • Die Kapitalklassen 634 • Staatsfonds: Die Macht von Norges 636 • Top 10 Investoren in Deutschland 644 • USA, Europa und China im Vergleich 652

Dank 679

Bildnachweis 680