

Norbert Winistörfer

Ich mache mich **SELBSTÄNDIG**

Von der Geschäftsidee zur
erfolgreichen Firmengründung

Ein Ratgeber aus der Beobachter-Praxis

Beobachter
EDITION

Handelszeitung

Inhalt

| | |
|--|----|
| Vorwort | 13 |
| 1 Die Ausgangslage | 15 |
| Unternehmensgründungen in der Schweiz | 16 |
| Selbständigerwerbende im internationalen Vergleich | 16 |
| Neugründungen in der Schweiz | 17 |
| Schattenseiten des Unternehmertums | 18 |
| Profil der Unternehmensgründer | 21 |
| Überlebenschancen neuer Firmen | 23 |
| Persönliche Standortbestimmung | 27 |
| Lebensgefühl und Charakter: die persönliche Ausgangslage | 27 |
| Interview: Walter (Walo) Kamm, Gründer, Mitinhaber und Verwaltungsrat Globetrotter | 28 |
| Fachkenntnisse und Finanzen: das nötige Fundament | 30 |
| Familie: die Stütze im Hintergrund | 31 |
| Motivationsgründe: der innere Antrieb | 31 |
| Arbeiten mit dem Ratgeber | 32 |
| Schritt für Schritt zum Businessplan | 32 |
| 2 Die Möglichkeiten | 35 |
| Wege in die Selbständigkeit | 36 |
| Allein oder mit Geschäftspartnern | 36 |
| Teilzeit-Selbständigkeit | 39 |
| Selbständig aus der Arbeitslosigkeit | 42 |
| Formen der Selbständigkeit | 47 |
| Selbständig als Firmengründer | 47 |
| Selbständig als Firmenkäufer | 48 |
| Selbständig als Franchisenehmer | 52 |
| Selbständig im Direktverkauf | 55 |

| | |
|---|-----------|
| Selbständig als Agent..... | 57 |
| Selbständig als Alleinvertreter | 59 |
| Selbständig als Lizenznehmer..... | 61 |
| Interview: Lea von Bidder, Mitgründerin und Präsidentin Ava Science..... | 63 |
| 3 Die Hürden..... | 65 |
| Auflagen von Bund und Kantonen | 66 |
| Zuständige Ämter..... | 67 |
| Behinderungen durch den bisherigen Arbeitgeber..... | 68 |
| Konkurrenzverbot im Arbeitsvertrag | 68 |
| Einschränkungen für Ausländerinnen und Ausländer..... | 71 |
| Ausländerinnen und Ausländer aus EU-/EFTA-Staaten | 71 |
| Ausländerinnen und Ausländer aus Nicht-EU-/EFTA-Staaten ... | 74 |
| 4 Die Geschäftsidee..... | 79 |
| Geschäftsideen | 80 |
| Suchstrategien..... | 80 |
| Bewertung von Geschäftsideen..... | 83 |
| Marktanalyse..... | 85 |
| Datenquellen und Datenarten | 85 |
| Datenerhebung | 87 |
| Datenauswertung..... | 91 |
| Marktpositionierung..... | 93 |
| Schutz von geistigem Eigentum..... | 95 |
| Patentschutz | 95 |
| Interview: Daniel Rüegg, Mitgründer und Geschäftsführer Drehmoment Bikes | 98 |
| Markenschutz | 101 |
| Designschutz | 104 |

| | |
|---|-----|
| 5 Der Businessplan | 109 |
| Sinn und Zweck des Businessplans | 110 |
| Inhalt und Aufbau des Businessplans | 111 |
| Erstellung des Businessplans | 113 |
| Grundregeln beim Verfassen | 113 |
| Schlussredaktion | 114 |
| Interview: Alex Capus, Gastronom und Autor | 116 |
| | |
| 6 Die Geschäftsstrategie | 119 |
| Unternehmensstrategie | 120 |
| Vision | 120 |
| Strategische Erfolgsposition | 122 |
| Strategische Ziele | 122 |
| Strategische Stossrichtung | 124 |
| Strategische Alternativen | 125 |
| Interview: Dominik Kaiser, Initiant und Geschäftsführer 3 Plus Group AG | 126 |
| Marketingkonzept | 128 |
| Produkt- und Sortimentspolitik | 130 |
| Preispolitik | 132 |
| Kommunikationspolitik: übergeordnete Aspekte | 135 |
| Kommunikationspolitik: Verkauf | 136 |
| Kommunikationspolitik: Verkaufsförderung | 137 |
| Kommunikationspolitik: Werbung | 139 |
| Kommunikationspolitik: Öffentlichkeitsarbeit | 141 |
| Vertriebspolitik | 143 |
| Unternehmenswebsite | 146 |
| Marketingmassnahmen | 147 |
| Marketingbudget | 148 |
| Unternehmensstandort | 150 |
| Wichtige Standortkriterien | 150 |
| Spezialfall Ladenlokal | 152 |

| | |
|---|-----|
| 7 Die Rechtsform | 155 |
| Rechtsformen im Überblick | 156 |
| Rechtsformen für Unternehmen | 156 |
| Entscheidungskriterien | 156 |
| Rechtsformen im Detail | 159 |
| Einzelunternehmen | 159 |
| Kommanditgesellschaft | 163 |
| Kollektivgesellschaft | 165 |
| Aktiengesellschaft (AG) und Gesellschaft mit beschränkter Haftung (GmbH) | 167 |
| Eintrag im Handelsregister | 176 |
| Eintrag im UID-Register | 180 |
| Eintrag in privaten Firmenregistern | 180 |
| 8 Der Versicherungsschutz | 183 |
| Berufliche und private Existenz absichern | 184 |
| Risikoanalyse | 184 |
| Risikomanagement | 186 |
| Versicherungsschutz im Überblick | 187 |
| Sozialversicherungen in der Schweiz | 188 |
| Versicherungsschutz für Start-ups | 190 |
| Personenversicherungen für Selbständigerwerbende | 193 |
| Versicherungskonzept | 194 |
| AHV, IV, Erwerbsersatzordnung | 195 |
| Arbeitslosenversicherung | 196 |
| Berufliche Vorsorge (2. Säule) | 197 |
| Unfallversicherung | 199 |
| Personenversicherungen für Inhaber einer AG oder GmbH | 201 |
| Versicherungskonzept | 201 |
| AHV, IV, Erwerbsersatzordnung | 201 |
| Arbeitslosenversicherung | 203 |
| Berufliche Vorsorge (2. Säule) | 204 |
| Unfallversicherung | 205 |
| Personenversicherungen für alle Neuunternehmer | 207 |
| Krankentaggeldversicherung | 207 |
| Säule 3a und Säule 3b | 208 |

| | |
|--|-----|
| Versicherungen für das Personal | 211 |
| Obligatorische Versicherungen | 211 |
| Lohnfortzahlung und Krankentaggeldversicherung | 212 |
| Versicherungen für das Unternehmen | 214 |
| Betriebshaftpflichtversicherung | 214 |
| Berufshaftpflichtversicherung | 217 |
| Motorfahrzeugversicherung | 217 |
| Sachversicherungen | 217 |
| Spezialversicherungen | 219 |
| Sicherheit für Familie und Unternehmen | 223 |
| Schutz vor Schuldenhaftung | 223 |
| Vorkehrungen für den Todesfall | 226 |
| Schutzmöglichkeiten im Güterrecht | 226 |
| Schutzmöglichkeiten im Erbrecht | 228 |
| 9 Die Steuern | 233 |
| Grundbegriffe des Steuersystems | 234 |
| Steuersubjekt | 234 |
| Steuerobjekt | 235 |
| Steuerberechnungsgrundlage | 235 |
| Berechnung des Steuerbetrags | 236 |
| Steuerperiode und Bemessungsperiode | 237 |
| Steuererleichterungen für Start-ups | 238 |
| Steuroptimierung | 240 |
| Gesellschaftsform | 240 |
| Unternehmensstandort | 241 |
| Buchführung | 241 |
| Gründungsaufwand | 242 |
| Privat- und Geschäftsvermögen | 242 |
| Privat- und Geschäftsaufwand | 243 |
| Lohnpolitik und Dividendenauszahlung | 245 |
| Vorsorgebeiträge | 246 |
| Investitionsplanung | 246 |
| Abschreibungen und Rückstellungen | 247 |
| Kapitalrückzahlung | 247 |

| | |
|--|-----|
| Mehrwertsteuer | 248 |
| Mehrwertsteuerberechnung..... | 248 |
| Mehrwertsteuerabrechnung..... | 249 |
| Saldosteuersatz | 251 |
| Mehrwertsteuerpflicht..... | 252 |
| Auflagen für Mehrwertsteuerpflichtige..... | 254 |
| Interview: Beatrice Müller, Trainerin und Coach | 256 |
| | |
| 10 Die Finanzen | 259 |
| | |
| Finanzplanung | 260 |
| Budget..... | 261 |
| Kapitalbedarf..... | 263 |
| Liquidität | 265 |
| | |
| Finanzierung | 268 |
| Eigenkapital..... | 269 |
| Ersparnisse..... | 269 |
| Pensionskassengeld..... | 270 |
| Säule-3a-Gelder..... | 272 |
| Fremdkapital | 274 |
| Privatdarlehen..... | 274 |
| Bankkredite..... | 275 |
| Sicherheiten für Bankkredite | 278 |
| Verhandeln mit Kapitalgebern | 281 |
| Lieferantenkredite..... | 281 |
| Risikokapital | 281 |
| Crowdfinanzierung..... | 282 |
| Factoring..... | 283 |
| Leasing..... | 285 |
| | |
| Interview: Jerry Dreifuss, Mitgründer und CEO | |
| Swiss Eyewear Group (International) AG | 288 |
| | |
| Buchhaltung | 289 |
| Vorschriften für die Buchhaltung | 290 |
| Eröffnungsbilanz..... | 290 |
| Rechnungsführung | 292 |

| | |
|---|-----|
| 11 Das Personal | 295 |
| Personaleinstellung | 296 |
| Ehe- oder Lebenspartner als Mitarbeiter..... | 297 |
| Dritte als Mitarbeitende | 298 |
| Personalsuche | 300 |
| Suchstrategien..... | 300 |
| Mitarbeiterauswahl..... | 300 |
| Interview: Lucas Oechslin, Mitgründer und Mitinhaber Luma Beef AG..... | 302 |
| Rechte und Pflichten als Arbeitgeber | 304 |
| Arbeitsverträge..... | 304 |
| Arbeitsrecht..... | 305 |
| 12 Die Unterstützung | 311 |
| Rat und Hilfe | 312 |
| Zusammenarbeit mit Beratern | 312 |
| Kantonale und regionale Wirtschaftsförderung | 315 |
| Förderpreise für Start-ups | 317 |
| Interview: Florence Stumpe, Mitgründerin und COO The Nail Company | 318 |
| Berufliche Netzwerke | 320 |
| Aus- und Weiterbildung | 321 |
| Auswahlkriterien..... | 321 |
| Anhang | 325 |
| Beobachter-Ratgeber..... | 326 |
| Stichwortverzeichnis | 327 |