

Abenteuer Projekt- management

Projekte, Herausforderungen und Lessons Learned

von Elisabeth Bittner und Walter Gregorc (Hrsg.)

Inhalt

Vorwort	7
Den Kurs halten	9
<i>Erfahrungen mit mehr als zehn Jahren PM@Siemens</i>	
The Project Directors Community	19
<i>Praktizierter Erfahrungsaustausch</i>	
Vom Traum zur Wirklichkeit	28
<i>Ein neuer Flughafen für Bangalore</i>	
Wie man interessant für die Öffentlichkeit wird	35
<i>Das Flugplatzprojekt in Tirana</i>	
Im zweiten Schritt nach Übersee	44
<i>Metrozüge für Prag und Venezuela</i>	
Eine Metro für Maracaibo	48
<i>Erfolg durch gemeinsame Verantwortung</i>	
Ein Projekt ist wie ein Unternehmen zu führen	54
<i>Interview mit Friedrich Strobusch</i>	
Stakeholder Familie	58
<i>Arabien als Projektstandort und privater Lebensraum</i>	
Alltag im globalen Multiprojektmanagement	66
<i>Über die globale Erreichbarkeit des Projektleiters und andere Herausforderungen</i>	
Gemeinsam Verantwortung übernehmen	73
<i>Die Entwicklung einer projektorientierten Organisation</i>	
Verbesserungspotenziale in der Organisation entdecken	79
<i>Das MPM Assessment</i>	
Eine andere Welt	86
<i>Das Projektmanagementverständnis in Westsibirien</i>	
Ein neues Team ausrichten	94
<i>Die Integration von VA TECH bei einem Projekt in den Vereinigten Arabischen Emiraten</i>	
Vom Anlagenrealisierer zum Anlagenentwickler	103
<i>Projektmanagement im Healthcare-Vertrieb</i>	

„Nur“ Software?	110
<i>Als Informatikerin im Projektgeschäft</i>	
PM-Zertifizierung?	120
<i>Ja, aber welche?</i>	
Skytrain in Bangkok	131
<i>Ein Projekt in der Krise</i>	
Dem Stau ein Schnippchen schlagen	142
<i>Ein Eisenbahn-Hochgeschwindigkeitsprojekt in den Niederlanden</i>	
Ein Projektmanager muss „glühen“	149
<i>Über die Leidenschaft im Projektmanagement und PM in einer globalen Organisation</i>	
Vom Anlagenbau zur Produktplattform	158
<i>Multiprojektmanagement für einen Regionaltriebzug</i>	
Formel 1	166
<i>Von Null auf Team in einem Jahr oder wie man Sand zur Rennstrecke macht</i>	
Nachhaltige Personalentwicklung durch ein eigenes Zertifizierungssystem	178
<i>Wie Siemens seine Projektleiter zertifiziert – und dadurch auch kennen lernt</i>	
Wenn Kosten und Termine davoneilen	185
<i>Krisenmanagement in South Carolina</i>	
Plötzlich stehst du vor 100 Leuten	194
<i>... und es macht Spaß!</i>	
Pioniere des Projektgeschäfts	197
<i>Die Gebrüder Siemens und die indoeuropäische Telegraphenlinie</i>	
Nachwort	214
Herausgeber und Autoren	216
Glossar	224
Stichwortverzeichnis	238