

Unternehmensführung und Unternehmenspolitik

Band 1

von

Edwin Rühli

3., vollständig überarbeitete und erweiterte Auflage

HOCHSCHULE
LIECHTENSTEIN
Bibliothek

Verlag Paul Haupt Bern • Stuttgart *Wien

Kapitel 1: Grundlagen	15
11 Gegenstand der Betrachtung und Abgrenzungen	17
111 Die Gesamtführung von Unternehmungen als Gegenstand der Betrachtung	17
112 Die Beziehungen zu angrenzenden Wissensgebieten	19
112.1 Das sozialwissenschaftliche Basiskonzept	20
112.2 Das ökonomische Basiskonzept	22
112.3 Relativierung der Basiskonzepte	23
113 Betriebswirtschaftslehre und Lehre von der Unternehmungsführung	24
114 Beziehungen zwischen der Lehre und der Praxis der Unternehmungsführung	24
12 Das Konzept des Zürcher Ansatzes	26
121 Das grundlegende Ordnungsgerüst	26
121.1 Sinn und Zweck eines Framework	26
121.2 Probleme bei der Gestaltung eines Framework	28
121.3 Erfahrungs- und Erkenntnisobjekt	30
122 Konstitutive Elemente des Zürcher Ansatzes	32
122.1 Die konstitutiven Elemente der Führungstechnik	32
122.2 Die konstitutiven Elemente der Menschenführung"	36
122.3 Die konstitutiven Elemente des Führungsinhaltes	41
123 Perspektiven der Betrachtung der Unternehmung	43
123.1 Strategie, Struktur und Kultur als «Linsen» zur Betrachtung der Unternehmung im Zürcher Ansatz. ...	43
123.2 Das Stakeholder-Konzept als Denkfigur zur institutionellen Erfassung der Innen- und Umwelt im Zürcher Ansatz	45
124 Führungseffizienz im Zürcher Ansatz	48
124.1 Effizienz als Grundanforderung an die Unternehmungsführung	48
124.2 Das Effizienzparadigma des Zürcher Ansatzes	49
125 Gesamtübersicht	55
13 Die Hauptbegriffe	57
131 Der Begriff der Unternehmung	58
132 Der Begriff der Führung	60
132.1 Ansätze in der Literatur	60
132.2 Der Führungsbegriff gemäss Zürcher Ansatz	64
132.3 Führung, Leitung und Management	66

14	Die Entwicklung der Lehre von der Unternehmungsführung.	69
141	Die Vorphase.	69
142	Die Hauptentwicklungen.	70
142.1	Die führungstechnischen Denkrichtungen.	71
142.2	Die anthropozentrischen Denkrichtungen.	74
142.3	Die inhaltsbezogene Denkrichtung.	78
142.4	Ganzheitliche Auffassungen.	82
15	Aufbau der Gesamtdarstellung.	85
16	Fragen zur Stoffrepetition.	87
17	Fragen zur Stoffvertiefung.	88
	Literaturverzeichnis zu Kapitel 1.	89

Kapitel 2: Leitungsorganisation. 99

21	Grundfragen der Leitungsorganisation - Differenzierung und Koordination.	101
22	Theoretische Ansätze zur Leitungsorganisation.	103
221	Ansätze zur Konzeptionalisierung der Leitungsorganisation ..	103
222	Theoretische Ansätze im engeren Sinne.	109
222.1	Ökonomische Theorie der Unternehmung.	109
222.2	Optimierungsmodelle.	113
222.3	Deskriptive Ansätze.	120
223	Empirische Untersuchungen zur Leitungsorganisation.	123
23	Leistungsorganisation in der Unternehmungspraxis.	130
231	Bestimmungsfaktoren der Leitungsorganisation.	130
231.1	Überblick.	130
231.2	Einfluss der Umwelt auf die Leitungsorganisation	131
231.21	Allgemeine Bestimmungsgrößen.	131
231.22	Die wirtschaftliche Umwelt.	133
231.23	Gesellschaftliche und ökologische Bestimmungsfaktoren.	134
231.3	Einfluss der Strategie auf die Leitungsorganisation... .	139
231.4	Einfluss der Kultur auf die Leitungsorganisation	143
231.5	Einfluss strukturimmanenter Faktoren auf die Leitungsorganisation.	145
231.6	Übersicht.	147
232	Die Strukturelemente der Leitungsorganisation.	148
232.1	Übersicht.	148

232.2	Die strukturellen Konstitutionselemente von Mintzberg	149
232.3	Die generellen Strukturelemente der Leitungsorganisation.	153
232.4	Die Gesamtleitung der Unternehmung.	158
232.41	Die Aufgaben, Kompetenzen und Verantwortlichkeiten der Gesamtleitung . . .	158
232.42	Die Ausgestaltung der Gesamtleitung (Die interne Struktur der Gesamtleitung) . . .	172
232.43	Die Einordnung der Gesamtleitung in die Struktur der Unternehmung.	185
232.44	Die Schaffung, Ausgestaltung und personelle Besetzung der Gesamtleitung ..	203
232.5	Die Teilbereichsleitungen.	209
232.51	Die Aufgaben, Kompetenzen und Verantwortlichkeiten der Teilbereichsleitung	209
232.52	Die Ausgestaltung der Teilbereichsleitungen (Die interne Struktur der Teilbereichsleitungen).	226
232.53	Die Einordnung der Teilbereichsleitungen in die Gesamtstruktur der Unternehmung. ..	227
232.54	Die Schaffung, Ausgestaltung und personelle Besetzung der Teilbereichsleitungen.	232
232.6	Die Stabsstellen und übrigen Hilfsorgane der Führung	234
232.61	Die Aufgaben der Stabsstellen und der übrigen Hilfsorgane der Führung.	235
232.62	Arten und Formen von Stabsstellen und übrigen Hilfsorganen der Führung.	236
232.63	Die Eingliederung der Stäbe und der übrigen Hilfsorgane der Führung in die Leitungsorganisation.	243
232.64	Die Arbeitsweise der Stabsstellen und der übrigen Hilfsorgane der Führung.	249
232.65	Vor- und Nachteile der Führung mit Hilfsorganen.	254
232.66	Die Schaffung, Ausgestaltung und personelle Besetzung der Stabsstellen und der übrigen Hilfsorgane der Führung.	257
232.67	Entwicklungstendenzen bei der Führung mit Hilfsorganen.	258
232.7	Gesamtmodelle der Leitungsorganisation.	262
232.71	Die konventionelle Funktionalstruktur.	262
232.72	Die divisionale Profit-Center-Organisation ..	266
232.73	Die Matrix-Struktur.	272
232.74	Inner- und interorganisationale Netzwerkstrukturen.	276

232.8	Entwicklung von Strukturen in der Praxis	284
232.9	Gesamtführungsprozesse	287
232.10	Arbeitnehmervertretungen und Leitungsorganisation	292
232.101	Arbeitnehmervertretung in der Schweiz	292
232.102	Arbeitnehmervertretung in Deutschland	299
24	Die Instrumente zur Regelung der Leitungsorganisation.	309
241	Zur Problematik der Regelungsdichte.	309
242	Die verschiedenen Organisationsinstrumente.	313
242.1	Verträge und Statuten.	314
242.2	Organisationsreglement	315
242.3	Das Organigramm.	317
242.4	Der Geschäftsverteilungsplan bzw. das Funktionendiagramm.	318
242.5	Die Aufgaben- oder Stellenbeschreibung.	321
242.6	Weitere Instrumente.	323
243	Führungsinstrumente in dynamischen Situationen.	324
25	Probleme bei der Veränderung der Leitungsorganisation.	325
26	Optimale Leitungsorganisation.	332
27	Fragen zur Stoffrepetition.	337
28	Fragen zur Stoffvertiefung.	340
29	Fallstudie: Strukturentwicklungen bei Rieter.	343
	Literaturverzeichnis zu Kapitel 2.	367
	Index	383