

Uwe Reineck, Ulrich Sambeth, Andreas Winklhofer

# Handbuch Führungskompetenzen trainieren

Beltz Verlag · Weinheim und Basel

# Inhaltsverzeichnis

Zum Gebrauch des Buches .....	7
Zehn Thesen .....	9
<b>Mitarbeiterführungscompetenz .....</b>	<b>11</b>
Führungsanspruch .....	12
Überzeugungskraft und Durchsetzungsfähigkeit .....	17
Begeisterungsfähigkeit und Optimismus: Humor, Fun-Dealing .....	24
Feedbackfähigkeit .....	31
Coachingfähigkeit .....	38
Gruppendynamisches Wissen .....	44
Orientierung geben .....	53
Führung von unten nach oben nach unten .....	60
Schwierige Situationen in Gruppen meistern .....	70
Virtuelle Teams führen .....	77
Lernen ermöglichen und Lernkulturen etablieren .....	83
Age Diversity Management .....	90
<b>Unternehmerkompetenz .....</b>	<b>95</b>
Ergebnisorientierung .....	96
Zukunftsorientierung .....	101
Entscheidungsfähigkeit .....	105
Konsequenz .....	112
Risikobereitschaft .....	121
Innovationsorientierung .....	129
Engagement ermöglichen und Demotivation vermeiden .....	238
<b>Beziehungskompetenz .....</b>	<b>147</b>
Offenheit und Sympathie .....	148
Teamfähigkeit .....	154
Menschen vernetzen, Ideen vernetzen .....	164
Verhandlungsgeschick und Kooperationsfähigkeit .....	173
Dialogische Kommunikation .....	186
Politisch agieren .....	194

<b>Veränderungskompetenz</b> .....	<b>209</b>
Veränderungswissen .....	210
Umgang mit Widerstand .....	219
Systemisches Wissen .....	227
Konflikt .....	236
Kultur verändern .....	249
Menschen bewegen, Gruppen mobilisieren .....	257
Community schaffen .....	262
Der Möglichkeitssinn .....	266
<b>Persönlichkeitskompetenz</b> .....	<b>271</b>
Stabilität .....	272
Integrität .....	279
Wachheit und Lebendigkeit .....	287
Ausstrahlung und Wirkung .....	290
Mut .....	295
Rollentüchtigkeit und Rollenbewusstsein .....	300
Umgang mit Uneindeutigkeit (Ambiguitätstoleranz) .....	304
Sinnorientierung .....	313
<b>Pedaktik – Ein Grund zum Aus- und Innehalten</b> .....	<b>324</b>
Exkurs Pedaktik .....	326
<b>Beste Kontexte</b> .....	<b>347</b>
LernWelt .....	349
Werkstätten .....	352
Auf dem Weg sein – Erfahrungskonzept Reisen .....	355
Über die Autoren .....	361
Literaturverzeichnis .....	363