

Jürgen Weber/Utz Schäffer/ Christoph Binder

Einführung in das Controlling

Übungen und Fallstudien mit Lösungen

Unter Mitarbeit von Kai Böhme

2011

Schäffer-Poeschel Verlag Stuttgart

Inhaltsverzeichnis

Aufgabe Lösung

Vorwort		V
A. Einzelaufgaben		.1
1	Jahresabschluss bei der SchokoLaden GmbH	.1 45
2	Cashflow bei der Blindflug AG: Den Kapitalfluss derivativ ermitteln	.3 49
3	Erstellen einer Kapitalflussrechnung auf Basis von Bilanz und GuV	.5 51
4	Liquiditätsanalyse bei der Hinterwäldler AG	.7 53
5	Die Vollkostenrechnung zur Produktkalkulation in der Weihnachtsbäckerei	.9 56
6	Ergebnisanalyse in der Schrauben- und Dübelfabrik anhand der Deckungsbeitragsrechnung	.11 60
7	Prozesskostenrechnung bei der Amazing Ltd	.15 66
8	Zeig mir Deinen Jahresabschluss, und ich sag Dir, wer Du bist	.18 70
9	CFROI und CVA im Konzern	.21 73
10	Das DuPont System of Financial Control zum Vergleich der Regionalgesellschaften der Energie AG	.23 77
11	Verrechnungspreise bei der Solaranlagen AG	.24 80
12	Budgetierung bei der KoRoVa Studentenbar	.26 84
13	Break-Even-Analyse zweier neuer Produkte bei der Möbel & Lifestyle GmbH	.28 87
14	Abweichungsanalyse bei der Racing GmbH mittels flexibler Plankostenrechnung auf Vollkostenbasis	.29 89
15	Investitionsentscheidung der Cannelloni Pizza GmbH - die Pay-off-Methode	.31 92
16	Kapitalwertmethode und IRR zur Bewertung zweier Investitionsalternativen bei der Corretti Eis GmbH	.33 95
17	Target Costing - das neue Netbook der Nerd iT	.35 99
18	Effizienzvergleich durch internes Benchmarking von Prozessabläufen...	.39 103
19	Die BCG-Portfolio Matrix: Portfolioanalyse bei der Blindflug AG	.43 115
B. Fallstudie X-presso AG		.117
	Arbeitshinweise zur X-presso Fallstudie	.117
	Der Konzern: Die X-presso AG und ihre Töchter	.118
	Fallstudienaufgaben	.130
1	Die Kapitalflussrechnung zur Analyse von Finanzmittelherkunft und -Verwendung wx	.130 156
2	Das Zusammenspiel von Menge, Kosten und Preis - die Break-Even-Analyse auf Basis der Deckungsbeitragsrechnung * * «	.131 161
3	Eigen- oder Fremdfertigung - Kostenrechnung zur Fundierung von Programmentscheidungen sw	.133 167
4	Die Prozesskostenrechnung in	.136 178
5	Der ROCE zur Analyse der wirtschaftlichen Situation *	.140 183
6	CFROI und CVA zur Bewertung des Markteintritts in China * * »	.140 186

7	Ermittlung von Verrechnungspreisen für das Chinageschäft xxx	142	193
8	Planung und Budgetierung der Fertigungskosten bei der WKR x x x	144	200
9	Lohnt sich die Investition in eine zusätzliche Kaffeemühle? ti	146	208
10	Target Costing zur Entwicklung der neuen Yuppie-Line- Kapselmaschinen xx	147	213
11	Senkung des Materialeinsatzes durch Benchmarking der Produktionsprozesse x	149	217
12	Strategieimplementierung mittels Balanced Scorecard xxx	152	223
13	Die BCG-Portfolio-Matrix zur Entwicklung der langfristigen Produktstrategie xx	153	229
C.	Praxisfälle.	237	
1	Praxisfall von Ernst & Young zur Thematik HGB vs. IFRS	237	243
2	Praxisfall der HUGO BOSS AG zur Nutzung der Deckungsbeitrags- rechnung für die Geschäftssteuerung	251	255
3	Praxisfall der GARDENA GmbH zur Prozesskostenrechnung	266	269
4	Praxisfall von Bayer zur Beurteilung und Steuerung der Geschäfts- entwicklung mit Hilfe finanzieller Kennzahlen	273	276
5	Praxisfall der SternStewart & Co. GmbH zum Thema Wertorientiertes Management	282	286
6	Praxisfall von Henkel zum Thema Verrechnungspreise	295	297
7	Praxisfall von Nestle zum Thema Planung und Budgetierung	302	306
8	Praxisfall der Lufthansa zum Investitionscontrolling	312	316
9	Praxisfall der Volkswagen AG zum Target Costing	325	333
10	Praxisfall der Daimler AG zum Thema Benchmarking	339	342
11	Die Balanced Scorecard bei der Südostbayernbahn, einer Tochter der Deutschen Bahn AG	347	351
12	Praxisfall der Boston Consulting Group zur Portfolioanalyse.	354	358
	Zu den Autoren.	365	