
Wolfgang Kilger • Jochen R. Pampel • Kurt Vikas

Flexible Plankostenrechnung und Deckungsbeitragsrechnung

13. Auflage

Inhaltsverzeichnis

Vorwort zur 13. Auflage.....	V
Vorwort zur 8. Auflage.....	VII
Abkürzungsverzeichnis	XVII
Verzeichnis mehrfach verwendeter Kurzzeichen	XXI
0 Einführung: Grenzplankostenrechnung als Controlling-Instrument.....	1
0.1 Grenzplankostenrechnung als etabliertes Kostenrechnungssystem	1
0.2 Controlling im Wandel	2
0.2.1 Veränderung des Selbstverständnisses.....	2
0.2.2 Integration des Instrumentariums.....	4
0.3 Stellung der Grenzplankostenrechnung als Instrument des Controllings..	10
0.4 Bezug der Flexiblen Plankostenrechnung zu anderen Kostenrechnungssystemen	15
0.4.1 Verhältnis der Grenzplankostenrechnung zur Einzelkosten- und Deckungsbeitragsrechnung	15
0.4.2 Verhältnis der Grenzplankostenrechnung zur Prozesskostenrechnung	15
0.5 Voraussetzungen eines effektiven und effizienten Einsatzes der Grenzplankostenrechnung.....	22
0.5.1 Wertmäßiger Kostenbegriff	23
0.5.2 Grenzkostenprinzip und Fristigkeit der Kostenplanung	24
0.5.3 Verrechnungspreise und Verhaltensorientierung.....	25
0.5.4 Kostenstellenrechnung.....	26
0.5.5 Bezugsgrößensystematik	26
0.5.6 Abweichungen im Kostenstellencontrolling.....	27
0.5.7 Abweichungen im Herstellkosten-Soll-Ist-Vergleich.....	27
0.5.8 Differenzierungen der Deckungsbeitragsrechnung.....	28
0.5.9 Einbindung der Grenzplankostenrechnung in das Kostenmanagement	29
0.5.10 Grenzplankostenrechnung als Basis des wertorientierten Controllings.....	32
0.6 Grenzplankostenrechnung als Kern des innerbetrieblichen Rechnungswesens	35
1 Die Entwicklung der Kostenrechnung zur Grenzplankosten- und Deckungsbeitragsrechnung.....	49
1.1 Die Entwicklungsformen der Istkostenrechnung	49
1.1.1 Die Grundformen der Istkostenrechnung	49

1.1.2	Die Weiterentwicklung der Istkostenrechnung durch Verwendung fester Verrechnungspreise.....	51
1.1.3	Die Weiterentwicklung der Istkostenrechnung durch Verwendung von Planvorgaben für Einzelkosten	52
1.2	Die Entwicklungsformen der Normalkostenrechnung	53
1.2.1	Normalisierte Kostenstellenverrechnungssätze als Charakteristikum der Normalkostenrechnung.....	53
1.2.2	Die starre Normalkostenrechnung.....	55
1.2.3	Die flexible Normalkostenrechnung.....	56
1.3	Die Entwicklungsformen der Plankostenrechnung	57
1.3.1	Die Entstehungsgründe der Plankostenrechnung	57
1.3.2	Die starre Plankostenrechnung	62
1.3.3	Die flexible Plankostenrechnung als Vollkostenrechnung.....	64
1.3.4	Die flexible Plankostenrechnung als Grenzplankosten- und Deckungsbeitragsrechnung	76
1.4	Zusammenfassender Überblick über die Entwicklungsformen der Kostenrechnung	100
2	Theoretische Grundlagen der flexiblen Plankostenrechnung	115
2.1	Produktions- und kostentheoretische Grundlagen der Kostenplanung ...	115
2.1.1	Das System der Kostenbestimmungsfaktoren	115
2.1.2	Die Sollkostenfunktionen der flexiblen Plankostenrechnung.....	129
2.1.3	Der Grenzkostenbegriff in der Grenzplankosten- und Deckungsbeitragsrechnung	142
2.2	Theoretische Grundlagen der Kostenkontrolle	149
2.2.1	Der theoretische Aufbau der Abweichungsanalyse.....	149
2.2.2	Stochastische Entscheidungsregeln der Abweichungsauswertung	156
2.2.3	Grundsätze und Verfahren der Abweichungsprämierung	164
2.3	Theoretische Grundlagen zur Bestimmung entscheidungsrelevanter Kosten	166
2.4	Preis- und Lohnsatzabweichungen im System der flexiblen Plankostenrechnung	170
2.4.1	Begriff und Inhalt von Verrechnungspreisen	170
2.4.2	Die Erfassung und Verrechnung von Preisabweichungen mithilfe geplanter Verrechnungspreise.....	177
2.4.3	Die Erfassung und Verrechnung von Lohnsatz- und Gehaltsabweichungen.....	185
3	Die Planung und Kontrolle der Einzelkosten	197
3.1	Die Planung und Kontrolle der Einzelmaterialkosten.....	197
3.1.1	Grundlagen für die Planung und Kontrolle der Einzelmaterialkosten	197
3.1.2	Die Planung und Kontrolle der Einzelmaterialkosten am Beispiel des Maschinenbaus.....	207

3.2	Die Planung und Kontrolle der Einzellohnkosten.....	209
3.2.1	Die Planung der Einzellohnkosten	209
3.2.2	Die Kontrolle der Einzellohnkosten	220
3.3	Die Planung und Kontrolle der Sondereinzelkosten	227
3.3.1	Sondereinzelkosten als Vorleistungskosten.....	227
3.3.2	Sondereinzelkosten als Grenzkosten	230
3.4	Die Planung und Kontrolle der Ausschusskosten	234
4	Die Planung und Kontrolle der Kostenstellenkosten	251
4.1	Allgemeine Grundsätze für die Durchführung der Kostenplanung.....	251
4.2	Kostenstelleneinteilung und Bezugsgrößenplanung als Grundlage der Kostenplanung	255
4.2.1	Grundsätze für die Bildung von Kostenstellen.....	255
4.2.2	Die Bezugsgrößenwahl	258
4.2.3	Die Bestimmung von Planbezugsgrößen.....	277
4.3	Die Verfahren der Kostenplanung	282
4.3.1	Die statistischen Verfahren der Kostenplanung	282
4.3.2	Die analytischen Verfahren der Kostenplanung.....	289
4.4	Die Planung der wichtigsten Kostenarten	296
4.4.1	Die Planung der Personalkosten.....	297
4.4.2	Die Planung der Hilfs- und Betriebsstoffkosten.....	304
4.4.3	Die Planung der Energiekosten	306
4.4.4	Die Planung der Werkzeugkosten	311
4.4.5	Die Planung der Abschreibungen, Reparatur- und Instandhaltungskosten	316
4.4.6	Die Planung der kalkulatorischen Zinsen.....	325
4.4.7	Die Planung der „Verschiedenen Gemeinkosten“.....	332
4.5	Der Aufbau von Kostenplänen.....	337
4.5.1	Kostenpläne für sekundäre Kostenstellen	337
4.5.2	Kostenpläne für primäre Kostenstellen	346
4.5.3	Die Weiterentwicklung der Kostenstellenplanung zu einer Primärkostenrechnung.....	352
4.6	Die Abstimmung der Kostenplanung.....	355
4.7	Die Kontrolle der Kostenstellenkosten durch den Soll-Ist-Kostenvergleich.....	355
4.7.1	Grundsätze und Verfahren des Soll-Ist-Kostenvergleichs.....	355
4.7.2	Die Durchführung des Soll-Ist-Kostenvergleichs.....	358
4.8	Die Errechnung und Analyse spezieller Kostenabweichungen zwischen der Kostenstellen- und der Kostenträgerrechnung	366
4.8.1	Der Grundsatz von der Kostenidentität	366
4.8.2	Kostenabweichungen bei Einsatz außerplanmäßiger Verfahren	368
4.8.3	Kostenabweichungen bei außerplanmäßigem Produktions- vollzug innerhalb geplanter Fertigungsstellen.....	371
4.8.4	Fixkostenabweichungen im System der flexiblen Plankostenrechnung	383

4.9	Die Kostenstellenrechnung der Grenzplankostenrechnung als maschinell abgerechnetes Planungs- und Kontrollmodell	386
4.10	Die Kostenstellenrechnung der Grenzplankostenrechnung im Unternehmensmodell „QUATTRO“	390
4.10.1	Kostenstelleneinteilung und Bezugsgrößenplanung	390
4.10.2	Kostenplanung der primären und sekundären Kostenstellen	394
4.10.3	Primärkostenrechnung	398
4.10.4	Soll-Ist-Kostenvergleich	400
4.11	Die Kostenstellenrechnung der Grenzplankostenrechnung im Modellbetrieb der „Getriebebau AG“	407
4.11.1	Kostenstelleneinteilung und Bezugsgrößenplanung	407
4.11.2	Kostenplanung der sekundären Kostenstellen	428
4.11.3	Kostenplanung der primären Kostenstellen	456
4.11.4	Soll-Ist-Kostenvergleich	494
5	Die Planung und Kontrolle der Kostenträgerkosten	515
5.1	Die Kostenträgerstückrechnung oder Kalkulation	515
5.1.1	Die Kalkulation standardisierter Erzeugnisse	515
5.1.2	Die Kalkulation bei Auftrags- und Einzelfertigung	541
5.2	Die Kostenträgererfolgsrechnung als Instrument der kurzfristigen Erfolgskontrolle	552
5.2.1	Aufgaben und Verfahren der kurzfristigen Erfolgsrechnung	552
5.2.2	Die Erlösrechnung als Grundlage der kurzfristigen Erfolgsrechnung	557
5.2.3	Die Kostenträgererfolgsrechnung als Deckungsbeitragsrechnung	561
5.3	Zum Problem der Bestandsbewertung in der Handels- und Steuerbilanz	591
5.4	Die Kostenträger- und Ergebnisrechnung der Grenzplankosten- rechnung im Unternehmensmodell „QUATTRO“	596
5.4.1	Plankalkulation	598
5.4.2	Nachkalkulation	600
5.4.3	Bestandsrechnung für Halb- und Fertigfabrikate	603
5.4.4	Deckungsbeitragsrechnung	606
5.4.5	Betriebsergebnisrechnung	612
5.5	Die Kostenträger- und Ergebnisrechnung der Grenzplankosten- rechnung im Modellbetrieb der „Getriebebau AG“	615
5.5.1	Plankalkulation	615
5.5.2	Nachkalkulation	632
5.5.3	Bestandsrechnung für Halb- und Fertigfabrikate	634
5.5.4	Deckungsbeitragsrechnung	639
5.5.5	Betriebsergebnisrechnung	651
6	Die Grenzplankosten- und Deckungsbeitragsrechnung als Grundlage der betrieblichen Planung	659
6.1	Grundlagen und Entscheidungskriterien der betrieblichen Planung	659

6.2	Grenzkosten und Deckungsbeiträge als Parameter der kurzfristigen Planung	662
6.2.1	Die kurzfristige Verfahrenswahlentscheidung der Produktionsvollzugsplanung mithilfe von Grenzkosten.....	662
6.2.2	Die kurzfristige Absatzplanung und Verkaufssteuerung mithilfe von Deckungsbeiträgen	668
6.2.3	Die Bestimmung von Verkaufspreisen mithilfe von Soll-Deckungsbeiträgen	684
6.3	Grenzkosten und Deckungsbeiträge als Daten der langfristigen Planung .	698
	Literaturverzeichnis.....	705
	Stichwortverzeichnis	731