

Peter Horv  th/Uwe Michel (Hrsg.)

Controlling und Finance

Steuerung im volatilen Umfeld

2012

Sch  ffer-Poeschel Verlag Stuttgart

Inhaltsverzeichnis

Vorwort.....V

1. Strategien zur Beherrschung von Unsicherheit und Volatilität

Michael Kieninger

Die Unsicherheit beherrschen - Steuerungskonzepte für die volatile Ökonomie. 3

Axel Strotbek

Audi Strategie 2020 - Herausforderungen für die Unternehmenssteuerung 21

Axel Steiger-Bagel

Gegen den Strom - unser Weg zu einer High-Performance-/Low-Cost-Kultur. . . . 31

Kai Grönke/Oliver Döring/Jana Heimel

CFO-Strategie und Steuerungskonzepte in einem sich schnell wandelnden wirtschaftlichen Umfeld.....43

2. Branchenbezogene Herausforderungen und Steuerungskonzepte

Lars Grünert/Karl Schmid

Unternehmenssteuerung in einem zyklischen Markt.....65

Stefan Binnewies/'Alexander Stehle

Wertschöpfungsorientierte Konzernsteuerung im Maschinenbau in unsicheren Märkten.....81

Thomas Spitzenpfeil/Simone Schneider

Volatilität als strategische Herausforderung in Hightech-Unternehmen. 93

Georg Kellinghusen

RECARO Group - Modernes Unternehmertum und Steuerung eines familiengeführten Markenunternehmens.....113

Andreas Brokemper

Steuerung im volatilen Umfeld in der Getränkeindustrie.....125

Stefan Dreher/Markus Kirchmann

Steuerung und Reporting bei Bilfinger Berger - Aktuelle Herausforderungen. . . . 139

Georg Lauber

Wettbewerb trifft Monopolist - Höchste Eisenbahn für effektive Steuerungssysteme.....153

3. Volatilität und Steuerung im öffentlichen Bereich

<i>Christopher Kaatz</i> Controlling in der Bundeswehr - effektive Steuerung ermöglichen.....	171
<i>Karl Heinrich Schäfer/Maren Krömmelbein</i> Vertragscontrolling bei einer teilprivatisierten Justizvollzugsanstalt	183
<i>Johannes Neyses</i> Die Universität als Bauherr - Zum Baumanagement als Teil der Hochschul- autonomie.....	193
<i>Jürgen Kessing</i> Kommunale Strategien in volatilen Zeiten	205
<i>Bernd Vöhringer/Barbara Stahl-Polziehn</i> Städtefusion Sindelfingen - Böblingen: Die Antwort auf die zunehmende Volatilität des kommunalen Umfelds?.....	215
<i>Klaus Donaubauber/Jörg Scheffner</i> Zentrale Unterstützung des Rechnungswesens der Pfarreien im Bistum Augsburg	227
<i>Christoph Hönnige/Andreas Schmid</i> Das reformierte Haushalts- und Rechnungswesen als Instrument zur Beherrschung der Schuldenkrise?.....	239

4. Controlling und IT

<i>Ulrike Baumöl</i> Investitionen in Social Media - Ein Steuerungsansatz.....	253
<i>Helmut Nienhaus/Heiner Schrag/Hartmut Blankenhorn</i> IT-Kosten fachlich erläutern und gemeinsam mit den Kunden steuern	263
<i>Jürgen Narath/Igor Radisic/Michael Gschwendtner</i> Steuerung 2.0: Das H&P IT-Factory Framework zur effektiven Unternehmens- steuerung in der Raiffeisen Informatik GmbH.....	277

5. Spezielle Anforderungen an das Controlling

<i>Jens Graf/Jana Heimel/Johannes Isensee</i> Vom »Jäger« zum »Gejagten«? Leistungsmessung und Prozessorientierung im Controlling.....	295
--	-----

Alexander Göttling

Anforderungen an Controller - Die Notwendigkeit zur Entwicklung
eines unternehmensübergreifenden Kompetenzmodells315

6. Länderschwerpunkt Türkei

Vural Öger

Unternehmertum in Deutschland und der Türkei - ein Vergleich 325

Autorenverzeichnis 341