



t.

A 327 223 902

TRAUNER VERLAG

UNIVERSITÄT

**SCHRIFTENREIHE
PUBLIC & NONPROFIT
MANAGEMENT
HERAUSGEGEBEN VON
REINBERT SCHAUER**

DENNIS HILGERS ■ REINBERT SCHAUER ■
NORBERT THOM (HRSG.)

Public Management im Paradigmenwechsel

**Staat und Verwaltung im Spannungsfeld
von New Public Management, Open Government
und bürokratischer Restauration**

**Internationales Forschungscolloquium
„Public Management“
(Public Management Colloquium 2012)
an der Universität Hamburg**

Eine Dokumentation
Linz 2012

Inhaltsverzeichnis

Vorwort 11

Hauptvorträge

Dietrich Budäus, Hamburg:
Public Management zwischen Theoriedefizit und Praxisgestaltung 15

Manfred Matzka, Wien:
Aktuelle Herausforderungen an die Verwaltungserneuerung 31

Martin Richter, Potsdam:
Doppik – Quo Vadis? Eine kritische Bestandsaufnahme 49

Adrian Ritz – Oliver Neumann, Bern:
Diversity und Diversity Management in öffentlichen Organisationen 63

Public Financial Management

*Renate Meyer, Wien und Kopenhagen – Johann Seiwald, Wien –
Tobias Polzer, Wien – Markus A. Höllerer, Sydney und Wien:*
Manifestationen von Verwaltungsparadigmen im österreichischen
Haushaltsrecht 89

Iris Saliterer – Sanja Korac, Klagenfurt:
Adoption und Implementierung von Performance Measurement auf
kommunaler Ebene – zwei Seiten einer Medaille? 105

Doris Böhme – Markus Heindl, Bamberg:
Der weite Weg von der Theorie zur Praxis: Die Umstellung
des kommunalen Rechnungswesens von Kameralistik auf Doppik 121

Maxime Clémenceau – Nils Soguel, Lausanne:
Impact of the Internal Service Charges on the Expenditure and Deficit.
The Case of the Swiss Cantons 133

Stefan Schneider, Berlin:
Doppik – Herausforderung und Chance für die Kommunen 151

<i>Jürgen Kientz – Corina Dressel, Lörrach:</i> Neues Haushaltswesen des Landkreises Lörrach	165
<i>Andreas Burth, Hamburg:</i> Empirische Befunde zur Einführung des neuen kommunalen Haushalts- und Rechnungswesens	179
<i>Doris Neumar-Schwarz, Sankt Pölten:</i> Forderungseinlösung – eine Möglichkeit zur Budgetkonsolidierung?	195
<i>Andreas Burth, Hamburg:</i> Die Kommunalverschuldung wirksam begrenzen – Entwicklung des Modells einer doppischen Kommunalschuldenbremse	209
<i>Norvald Monsen, Bergen:</i> Public Management von Einnahmen und Ausgaben	225
<i>Rüdiger Liebe, Frankfurt und Hamburg:</i> Wie viel Betriebswirtschaftslehre braucht die Bundesverwaltung? Ein Beitrag zur zielgerichteten Erneuerung des Verwaltungsmanagements	237

Open Government

<i>Jörn von Lucke, Friedrichshafen:</i> Open Budget 2.0 und Open Budget Data sichern Haushaltstransparenz und Bürgerbeteiligung	249
<i>Giordano Koch, Hamburg:</i> Open Government Platforms: How does the platform experience influence the relationship between citizens and administrations?	265
<i>Bernhard Krabina, Wien:</i> Vorgehensmodell für Open Government Data	279
<i>Giordano Koch, Hamburg – Maximilian Rapp, Augsburg:</i> Open Government Platforms in Municipality Areas: Identifying elemental design principles	289
<i>Hagen Habicht, Leipzig – Stefan Thallmaier, Leipzig – Thomas Kandler, Dessau:</i> Open Geodata meets Open Government – eine empirische Studie interaktiver Wertschöpfungsmodelle	305

Christian P. Geiger, Friedrichshafen:
Linked Open Government

319

Institutionelle Kooperation

Nils Otter, Villach – Mike Weber, Berlin:

Rekommunalisierung – ein Innovationstreiber im öffentlichen Sektor?

333

Adolf Schöngruber, Pucking – Christoph Hinterplattner, Ternberg:

Gemeindekooperation im kommunalen Rechnungswesen –
ein Praxisbericht aus Oberösterreich

351

Markus Matschék, Klagenfurt:

Interkommunale Zusammenarbeit (IKZ) – Organisationsformen,
Erfolgsfaktoren und empirische Studie Kärnten 2008

363

Ernst Mönnich – Malte Moewes, Bremen:

Nachhaltigkeitsgerechte Evaluierung von Public Private Partnership
(PPP) im Entsorgungsbereich: Ergebnisse und Entwicklungsperspektiven

381

Birgit Grüb, Linz:

Performance Measurement in Gesundheitsnetzwerken

395

Bärbel Held, Berlin:

Szenario einer unternehmerischen, industrialisierten, integrierten,
serviceorientierten Versorgungsstruktur für eine Gesundheitsregion

411

Sirko Schulz – Tino Schuppan, Potsdam:

Fusionen im öffentlichen Sektor

427

Neue Steuerung

Katharina Spraul – Karolin Wruck – Bernd Helmig, Mannheim:

„Return on Quality“ in der Kommunalverwaltung

439

Bernhard Hirsch – Celina Gisch – Robert Huber, München:

Koordinationsmechanismen zur Steuerung öffentlicher Behörden – eine
empirische Analyse

455

Ulf Papenfuß, Hamburg:

Public Corporate Governance zwischen Anforderungen und Wirklichkeit – Repräsentative Befunde und Reformvorschläge für die (inter)nationale Agenda 467

René Geißler, Berlin:

Neue Steuerungsinstrumente in den Landesverwaltungen – eine Einschätzung auf Grundlage von Rechnungshofberichten 481

Simon Trockel – Harald Heinrichs, Lüneburg:

Nachhaltigkeit im öffentlichen Sektor – ein integrativer Ansatz 501

Sönke E. Schulz, Kiel:

Dezentralität durch Zentralisierung oder: drei Elemente der Verwaltung 2020! 511

Ulf Papenfuß – Christina Schaefer, Hamburg:

Wie halten Sie's mit der Transparenz und anforderungsgerechten Ausgestaltung von Gesellschaftsverträgen im öffentlichen Beteiligungsmanagement? – Repräsentative Analyse und Handlungsempfehlungen 523

Gerhard V. Krönes, Weingarten:

Privatisierungscontrolling 537

Thomas Faust, Hagen:

Vorsorge gegen Korruption – eine Herausforderung für die administrative Personalentwicklung 553

Öffentliche Beschaffung

Manuel Lippert, Köln – Michael Eßig – Sandra Tandler, Neubiberg:
Erste Ansatzpunkte für ein Lieferantenmanagement in der öffentlichen Beschaffung 567

Knut Blind – Mike Weber, Berlin:

Normierte Kreativität? Die Bedeutung von Normen im öffentlichen Einkauf 585

Ulrich Bergmoser, London:

Entwicklungsstand der öffentlichen Beschaffung im Reformkontext 601

- Florian C. Kleemann – Michael Eßig, München:*
Integration von sozialen Vergabeaspekten in die öffentliche Beschaffung:
eine fallstudienbasierte Untersuchung 629
- Michael Eßig – Markus Amann – Thu Ha Vu Thi, München:*
Nachhaltige öffentliche Beschaffung:
Konzeptionelle Überlegungen und erste empirische Erkenntnisse 647
- Martin Schellenberg, Hamburg:*
Das Gebot der Produktneutralität als Grenze der Beschaffungsautonomie 665
- Andreas Glas – Florian C. Kleemann – Michael Eßig, München:*
Entwicklungslinien des öffentlichen Beschaffungsmanagement:
Auf dem Weg zu einem Performance-based Contracting? 671

Human Ressource Management

- Annette Biedermann – Carsten Dreher – Heather Cameron – Anna Gandziarowski, Berlin:*
Social Entrepreneurs als Innovationsinkubatoren für den öffentlichen
Dienst 689
- Alexander Kroll – Tobias Krause – Dominik Vogel – Isabella Proeller,
Potsdam:*
Was bestimmt die Reformbereitschaft von Führungskräften in der
Ministerialverwaltung? 705
- Elmar Hinz, Hamburg:*
Neue Steuerung und Mitarbeiterführung 721
- Alexandra Collm – Kuno Schedler, St. Gallen:*
Offene Innovation in öffentlichen Verwaltungen: Das ungenutzte
Potential des Sozialkapitals 733

Technologie und Vernetzung

- Isabella Nolte – Silke Boenigk, Hamburg – Kathrin Bösenner, Kaiserslautern:*
Zur geringen Nutzung von E-Government-Diensten durch Bürger –
Eine empirische Untersuchung und Ableitung von
Handlungsempfehlungen für die Verwaltungspraxis 749

<i>Hermann Hill, Speyer – Tino Schuppan – Katrin Walter, Potsdam:</i> Neue Kompetenzen für E-Government bei vernetzter Leistungserstellung	775
<i>Markus Bodemann, Warburg:</i> Technologie und Vernetzung – Integration von Verfahren in kommunale good-practice IT-Strukturen	785

Spezifische Reformverfahren

<i>Ludwig Theuvsen – Ludwig Arens, Göttingen:</i> Sind persönliche Beziehungen wichtiger als Inhalte? Kommunikationstypen in der öffentlichen Verwaltung	803
<i>Alexander Götz, Berlin:</i> Was bringen Strukturreformen in der Verwaltung? Bilanz und künftige Potenziale in den Bundesländern	819
<i>Florian Drevs – Dieter K. Tscheulin – Simone Renner, Freiburg:</i> Marktorientierte Analyse von Crowding-Effekten staatlicher Zuschüsse bei kulturellen Einrichtungen	843
<i>Marc Eulerich, Hagen:</i> Die Aufsichtsrats-Scorecard zur Steuerung öffentlicher Unternehmen	859
<i>Hannes Schuh, Wien:</i> Die Interne Revision im öffentlichen Sektor – Reformbegleiter und Mehrwert am Beispiel des Bundesministeriums für Finanzen, Österreich	871
<i>Mario Etscheid, Bonn:</i> Effektivitätsdefizite bei Strukturveränderungen in der Bundesverwaltung	887
<i>Gordon Müller-Seitz, Berlin – Carsten Reuter, Berlin – Christoph Stöckmann, Duisburg – Wotan Wilden, München:</i> Interorganisationale Praktiken im Umgang mit Unsicherheit am Beispiel des EHEC-Ausbruchs	901
<i>David von der Lieth, Düsseldorf – Wilhelm Schwieren – Oliver Rudolph, Aachen:</i> Business Intelligence bei der Feuerwehr Düsseldorf	917

Michael Heike, Luzern:

Zur Notwendigkeit der spezifischen Anpassungen einer Balanced Scorecard für den öffentlichen Sektor – Ergebnisse einer empirischen Studie in der Schweiz

933

Eva-Maria Kern, Neubiberg – Werner Itzelberger, Frankfurt a. M.:

Entwicklung und Implementierung eines Qualitätsmanagementsystems für die Militärische Flugsicherung: Vorgehen, Spezifika und Herausforderungen

945