

Berit Sandberg (Hrsg.)

# Nachfolge im Stiftungsvorstand

Herausforderungen und  
Handlungsempfehlungen für  
das Gremienmanagement

Personalmanagement in Stiftungen Band 2

Herausgeber:

Berit Sandberg, Christoph Mecking

# Inhaltsverzeichnis

## I Nachfolge als Strukturproblem

Einführung - Personelle Wechsel im Stiftungsvorstand als strategische Herausforderung.....	13
<i>Berit Sandberg</i>	

Stiftungsrechtliche Rahmenbedingungen für die Nachfolge im Vorstand.....	27
<i>Iso Nouck</i>	

Nachfolgeregelungen für den Stiftungsvorstand - Probleme und Lösungsansätze im Überblick.....	48
<i>Isa Nauck</i>	

Planlos in die Besetzungsfalle - Ergebnisse einer qualitativen Studie zur Nachfolge im Stiftungsvorstand.....	69
<i>Berit Sandberg</i>	

Nachfolge im Stiftungsvorstand - Ein Selbsttest zur Bestimmung Ihres Risikolevels.....	85
---	----

## II Nachfolge als Organisationsgestaltung

Aktive Gremien sind die beste „Lebens“-Versicherung für eine Stiftung.....	89
<i>Karsten Timmer</i>	

Familienbande auf Ewigkeit - Stiftungen, Nachfolge und (Unternehmer-)Familien.....	102
<i>Michael Alberg-Seberich</i>	

Vorstandsnachfolge als satzungsrechtliche Herausforderung - Empfehlungen zur Gestaltung der Stiftungssatzung.....	115
<i>Aimuth Werner</i>	

Notlösungen für den Krisenfall.....	142
<i>Christoph Mecking/Ha'ner Beisenherz</i>	*
Vorstandsnachfolge als rechtspolitische Herausforderung.....	156
<i>Kai Drabe</i>	
<b>III Nachfolge als Prozess</b>	
Nachfolge im Vorstand zwischen Tabu und Nebensache - Relevanz und Problemwahrnehmung aus Sicht von Stifter und Stiftung.....	163
<i>Sarah Duletzki/Sarah Fehrmann</i>	
Vorstandsnachfolge mit Weitblick - Strategische und operative Planung des Wechsels.....	178
<i>Berit Sandberg/Silvio Werner/Ina Dieckmann</i>	
Nachwuchsarbeit für den Stiftungsvorstand - Potenzielle Vorstandsmitglieder kultivieren.....	195
<i>Daniela Harnof/Michael Trautmann/Berit Sandberg</i>	
Vergessen oder verkannt? Junge Menschen als engagierter Nachwuchs in Stiftungen.....	211
<i>Mareike Alscher</i>	
Stiftungsvorstände verzweifelt gesucht? Suchstrategie und Rekrutierungsprozess.....	223
<i>Katia Fischer/Jonine Mostel</i>	
Freude, Freiraum und Finanzen - Anreize für die Vorstandstätigkeit.....	239
<i>Kathleen Husmann/Inga Simon/Berit Sandberg</i>	
Management der Übergangsphase - Orientierungshilfen für neue und ehemalige Vorstandsmitglieder.....	254
<i>Sarah Bories/Maik Hoffmann</i>	
Literaturempfehlungen.....	271