

Foundation Governance Bd. 10

# Innovation statt Stagnation

Wie sich Stiftungen aus der Krise befreien

Georg von Schnurbein  
Philipp Egger  
(Hrsg.)

Helbing Lichtenhahn Verlag

# Inhalt

Geleitwort.....	V
Vorwort der Herausgeber.....	VII
Abkürzungsverzeichnis.....	XVI

## TEIL 1 DIE KRISE DER FINANZMÄRKTE

### DIE KRISE DER FINANZMÄRKTE - EIN DEJÄ-VU?

MARTIN C. JANSSEN.....	3
1 Einleitung.....	3
2 Europa in der Krise.....	4
3 Wie weiter?.....	17
4 Literaturverzeichnis.....	18

### SCHWANKENDE ANLACEERTRÄGE UND WIE FÖRDERSTIFTUNGEN DAMIT UMGEHEN

Luzius NEUBERT.....	19
1 Stagnierende Aktienmärkte und gesunkene Zinsen - was nun?.....	20
2 Ewige Stiftung vs. Verbrauchsstiftung (Vermögenserhalt vs. Vermögensabbau).....	23
3 Welche Vergabungen sind nachhaltig finanzierbar?.....	28
4 Optimierung der Vermögensanlagen.....	32
5 Fazit: Was müssen Stiftungsräte unternehmen?.....	34
6 Literaturverzeichnis.....	35

## TEIL 2 STIFTUNGEN IN DER KRISE

### KRISEN DES STIFTUNGSWESENS UND IHRE ÜBERWINDUNG

*Ein historischer Blick*

RUPERT GRAF STRACHWITZ.....	39
1 Einführung.....	39

2	Frankreich: 1749-1800.....	41
3	Deutschland: 1910-1925.....	44
4	Deutschland: 1933-1989.....	46
5	USA: 1960-1969.....	49
6	Fazit.....	52
7	Literaturverzeichnis.....	53

## **EINE KRISE IST NOCH KEINE KATASTROPHE**

### *Der Schweizer Stiftungssektor im Umgang mit der Finanzkrise*

BEATE ECKHARDT.....	55	
1	Einleitung.....	56
2	Ausschüttungen bleiben (vorerst) konstant.....	58
3	Über Geld spricht man (nicht).....	59
4	Stiftungen haben mehr als nur Geld zu bieten.....	60
5	Die Krise als Chance.....	61
6	Literaturverzeichnis.....	62

## **WACHSTUM IN KRISENZEITEN**

### *Wie deutsche Stiftungen neue Potenziale entwickeln*

HANS FLEISCH, ANKE PATSCH.....	63	
1	Einleitung.....	64
2	Alt, sozial und krisenfest.....	66
3	Anpassung innerhalb der Satzungsvorgaben.....	68
4	Stiftungssektor wächst: Tag für Tag werden neue gemeinnützige Stiftungen errichtet.....	69
5	Stresstest für die Vermögensbewirtschaftung.....	71
6	Auswege aus der Niedrigzinsphase: Vermögen bewahren mit ruhiger Hand.....	72
7	Stiftungsorganisation in schwierigen Zeiten.....	73
8	Abfederung der Krisenfolgen: Verantwortungszuwachs auf Seiten der Stiftungen.....	76
9	Literaturverzeichnis.....	77

## **DIE EWIGE STIFTUNG ODER DIE EMPIRISCHE SUCHE NACH EINEM IDEAL**

GEORG VON SCHNURBEIN.....	79
1 Die ewige Stiftung - Ideal und historische Wirklichkeit.....	79
2 Der Schweizer Stiftungssektor im Überblick.....	80
3 Einige Beispiele alter Stiftungen.....	82
4 Die Entwicklung und Gründe von Liquidationen.....	85
5 Zusammenfassung.....	88
6 Literaturverzeichnis.....	89

## **TEIL 3 LÖSUNGS- UND GESTALTUNGSANSÄTZE**

### **KRISE ALS CHANCE**

#### *Förderstiftungen am Wendepunkt*

PHILIPP ECGER.....	93
1 Management-Härtefall Förderstiftung.....	94
2 Szenarien zur Problemlösung bzw. Krisenabwendung.....	101
3 Mut zu grundlegenden Veränderungen.....	107
4 Literaturverzeichnis.....	109

### **DACHSTIFTUNGEN UND ANDERE KOOPERATIONSMÖGLICHKEITEN**

STEPHAN BURLA.....	111
1 Einleitung.....	111
2 Spezifische Probleme von kleinen Stiftungen.....	112
3 Die Förderstiftung als Wertschöpfungskette.....	114
4 Kooperation als Möglichkeit zur Neugestaltung der Wertschöpfungskette.....	117
5 Die Dachstiftung als Alternative.....	119
6 Weitere strategische Vorteile von Kooperationen.....	123
7 Fazit und Ausblick.....	124
8 Literaturverzeichnis.....	125

## **ZWECKÄNDERUNG, FUSION, AUFHEBUNG**

### *Möglichkeiten von Stiftungen in Zeiten der Krise*

THOMAS SPRECHER.....	127
1 Einleitung.....	127
2 Zustiftung.....	130
3 Organisationsänderung.....	131
4 Zweckänderung.....	132
5 Einschränkung oder temporäre Aussetzung der Zweckumsetzung.....	133
6 Kooperation.....	134
7 Fusion.....	137
8 Vermögensübertragung.....	144
9 Aufhebung.....	146
10 Literaturverzeichnis.....	147

## **BESSER AUF IMMOBILIEN GEBAUT?**

### *Bedeutung und Grenzen von Immobilienanlagen für Stiftungsportfolios*

PASCAL GANTE NBE IN.....	149
1 Einleitung.....	149
2 Treiber von Immobilienpreisen und Renditen.....	150
3 Zyklizität und Inflationsschutz.....	153
4 Diversifikation im Portfolio.....	156
5 Konklusion.....	159
6 Literaturverzeichnis.....	160

## **MISSION RELATED INVESTING BEI SCHWEIZER FÖRDERSTIFTUNCEN**

TIZIAN FRITZ, GEORG VON SCHNURBEIN.....	161
1 Einführung.....	161
2 Erhebung.....	162
3 Stand der Umsetzung.....	164
4 Diskussion.....	170
5 Literaturverzeichnis.....	171

Autorenverzeichnis.....	172
Sachregister.....	176