

**Martin Hillb** (Herausgeber)

# **Corporate Governance im Praxistest**

2. Auflage

Haupt Verlag

# Inhaltsverzeichnis

<b>Einleitung</b> .....	9
<i>Martin Hilb</i>	
<b>Teil 1 «Keep it situational»</b> .....	15
1.1 <i>Cooperative Governance:</i>	
Genossenschaftlichkeit als Wettbewerbsvorteil .....	17
Von Dr. Mischa Eckart (Japan)	
Kommentar aus Sicht der Praxis .....	22
von Dr. h.c. Franz Marty	
Vormals Verwaltungsratspräsident der Raiffeisen Gruppe	
1.2 <i>Holistic Bank Governance</i> .....	24
By Dr. Elena Voiakina (Russia)	
Practical Commentary .....	30
by Gerhard H. Müller	
Chief Executive Officer, RBS Coutts Bank Ltd	
1.3 <i>New International Bank Governance</i> .....	32
By Dr. Julia Indera Ramlogan (Trinidad and Tobago)	
Practical Commentary .....	50
by Sir Winfried Bischoff	
Chairman, Lloyds Banking Group plc	
1.4 <i>Hospital Governance –</i>	
Unternehmerische Spitalführung .....	52
Von Dr. med. et Dr. oec. Doris Benz (Austria)	
Kommentar aus Sicht der Praxis .....	56
von Johannes Seitz	
COO des Universitätsspitals Zürich	
<b>Teil 2 «Keep it strategic»</b> .....	59
2.1 <i>Corporate Governance and Sustainability</i> .....	61
By Dr. Tudor Maxwell (Australia)	
Practical Commentary .....	73
by Paul Heinemann	
Chairman, Alexander Forbes Group Ltd	

2.2	<i>Corporate Governance and Innovation</i> . . . . .	75
	Von Dr. Nadine Nortmann Bitzer (Switzerland)	
	Kommentar aus Sicht der Praxis . . . . .	87
	von Prof. Dr. Pius Baschera	
	VR-Präsident der Hilti AG	
2.3	<i>Corporate Governance and Business Development</i> . . . . .	90
	Von Dr. Olaf Pätz (Germany)	
	Kommentar aus Sicht der Praxis . . . . .	94
	von Peter Rychiger	
	VR-Präsident Inselspital Bern (Universitätsspital)	
2.4	<i>M&amp;A Governance</i> . . . . .	97
	By Dr. Farsam Farschtschian (UK)	
	Practical Commentary . . . . .	106
	by Dr. h.c. Helmut Maucher	
	- Honorary Chairman Nestlé SA	
<b>Teil 3</b>	<b>«Keep it integrated»</b> . . . . .	<b>109</b>
3.1	<i>Family Business Governance</i> . . . . .	111
	Von Dr. Corinne Mühlebach (Switzerland)	
	Kommentar aus Sicht der Praxis . . . . .	124
	von Dietrich Pestalozzi	
	VR-Präsident und -Delegierter der Pestalozzi + Co AG	
3.2	<i>Corporate Governance and Balanced Scorecard</i> . . . . .	127
	Von Dr. Katharina Rick (Dubai)	
	Kommentar aus Sicht der Praxis . . . . .	132
	von Dr. Dieter Heuskel	
	Chairman Germany, The Boston Consulting Group	
3.3	<i>The Role of the Board of Directors in Turnaround Situations</i> . . . . .	134
	By Dr. Lisa Hopfmueller (Germany)	
	Kommentar aus Sicht der Praxis . . . . .	148
	von Lauric Barbier	
	Managing Director & Partner, Helbling Corporate Finance AG	
3.4	<i>Der Einfluss des Internationalisierungsgrades von Verwaltungsräten auf den Unternehmenserfolg</i> . . . . .	153
	Von Dr. Matthias Romer (UK)	

Kommentar aus Sicht der Praxis . . . . .	158
von Martin Hellweg VR-Präsident und Managing Partner der Ally Management Group AG	
<b>Teil 4 «Keep it controlled» . . . . .</b>	<b>161</b>
<b>4.1 Agency Assurance:</b>	
The Role of the Audit Committee in Corporate Governance . . . . .	163
By Prof. Dr. Robert LoBue (USA)	
Practical Commentary . . . . .	170
by Edward A. Blechschmidt Former CEO, Novelis Inc. and Gentiva Health Services	
<b>4.2 Risk Management at Board and Management Levels . . . . .</b>	<b>172</b>
By Dr. Vinay Kalia (India)	
Practical Commentary . . . . .	177
by Prof. Dr. Roland Müller VR-Präsident des Flughafens Altenrhein	
<b>4.3 Electronic Corporate Governance . . . . .</b>	<b>179</b>
By Dr. Bernd Beuthel (Switzerland)	
Kommentar aus Sicht der Praxis . . . . .	183
von Dr. Urs Rüeeggger CEO der SWX	
<b>4.4 Corporate Governance and Shareholder Value . . . . .</b>	<b>185</b>
Von Dr. Tobias Weichsler (Germany)	
Kommentar aus Sicht der Praxis . . . . .	190
von Dr. Jürg Witmer VR-Präsident der Clariant AG und der Givaudan SA	
<b>Schlussfolgerungen . . . . .</b>	<b>191</b>
Integrierte Corporate Governance . . . . .	193
Martin Hilb	
<b>Anhang . . . . .</b>	<b>197</b>
Überblick über innovative praxisrelevante Forschungsarbeiten . . . . .	199