

Beck-Wirtschaftsberater

Projekte

zum Erfolg führen

Projektmanagement systematisch
und kompakt

Von Prof. Dr. Heinz Schelle
unter Mitarbeit von Dr. Roland Ottmann

7., überarbeitete Auflage

Deutscher Taschenbuch Verlag

Inhaltsübersicht

Vorwort.....	V
Einführung	
Wegweiser durch das Buch	1
1. Kapitel	
Ein misslungenes Projekt: Fallstudie.....	7
2. Kapitel	
Was ist ein Projekt, was bedeutet Projektmanagement und welche Erfolge bringt es?	19
3. Kapitel	
Grundsätze des Projektmanagements.....	37
4. Kapitel	
Projektmanagement lohnt sich auch bei kleineren Vorhaben	45
5. Kapitel	
Die „richtigen“ Projekte machen: Projektauswahl	51
6. Kapitel	
Das Projektteam formieren: Projektleiter und Projektgruppe einsetzen.....	71
7. Kapitel	
Projektziele mit dem Auftraggeber zusammen definieren und den Beteiligten vermitteln: Projektdefinition und Projektstart	91
8. Kapitel	
Das Projektumfeld berücksichtigen: Umfeld- und Stakeholdermanagement.....	107
9. Kapitel	
Projektrisiken aufdecken und Vorsorge treffen: Risikomanagement in Projekten.....	119
	XI

10. Kapitel

Das Projekt gründlich strukturieren: Der Projektstrukturplan 129

11. Kapitel

Projekttablauf und Projekttermine planen:

Es muss nicht immer Netzplantechnik sein 143

12. Kapitel

Einsatzmittelbedarf und Kosten schätzen:

Den Königsweg gibt es nicht 165

13. Kapitel

Arbeitskräfte und Betriebsmittel richtig einsetzen:

Projektbezogene Einsatzmittelplanung – Multiprojekt- und

Programmmanagement 177

14. Kapitel

Die Projektkosten unter Kontrolle halten:

Mitschreitende Kostenverfolgung..... 193

15. Kapitel

Änderungen im Griff haben: Änderungs- und Konfigurations-

management 205

16. Kapitel

Qualität im Projektverlauf sichern:

„Der Kunde soll zurückkommen, nicht das Produkt“ 211

17. Kapitel

Haltepunkte im Projekt setzen: Projektphasen und Meilensteine..... 237

18. Kapitel

Das Projekt auf Erfolgskurs halten:

Projektberichtswesen und Projektsteuerung 257

19. Kapitel

Konflikte im Projekt beherrschen 271

20. Kapitel

Den Rechner nutzen: Auswahl von Projektmanagement-Software 281

21. Kapitel

Das Projekt systematisch beenden und Erfahrungen auswerten 295

22. Kapitel

Die Einführung und Optimierung von Projektmanagement in Organisationen..... 305

23. Kapitel

Zum guten Schluss: Was Vorstandsmitglieder, Geschäftsführer und Behördenchefs für erfolgreiche Projektarbeit tun können – Ratschläge an das Topmanagement 317

24. Kapitel

Qualifizierung und Zertifizierung im Projektmanagement 323

Anhang 359

Sachverzeichnis 389