

Harald Heinrich

Systemisches Projektmanagement

Grundlagen, Umsetzung, Erfolgskriterien

HANSER

Inhalt

Hinweis zur wirklichkeitgerechten Sprache	XV
1 Einführung in systemische Welten.....	1
1.1 Nutzen Sie systemische Methoden für Ihre Entscheidungen... 1	
1.2 Kennenlernen von wichtigen systemischen Aspekten	5
1.3 Einladung zu einer „systemischen“ Denkweise	19
1.4 Differenzieren Sie Systemkategorien	31
1.5 Konstruktion von Systemen	40
1.6 Literatur	53
2 Systemische Perspektive auf Projekte	55
2.1 Betrachten Sie Projekte als temporäre Systeme	55
2.2 Beachten Sie Abgrenzungen vom Umfeld.....	59
2.3 Achten Sie auf Ganzheitlichkeit eines Projektes.....	67
2.4 Bilden Sie Unterschiede, die einen Unterschied machen	73
2.5 Berücksichtigen Sie den vorhandenen Kontext	75
2.6 Erkennen Sie Wechselwirkungen.....	78
2.7 Literatur	85
3 Spezifika von Projekten.....	87
3.1 Wer eine Aufgabe hat, gehört dazu	90
3.2 Austauschbarkeit ist in Projekten möglich	92

3.3	Mitarbeitende stehen zwischen Projekt und Unternehmen ...	94
3.4	Gestalten Sie die Beziehungen in Projekten	99
3.5	Achten Sie auf eine bewusste Auflösung Ihres Projektes ...	103
3.6	Literatur	110
4	Steuerung von Projekten	113
4.1	Komplexe Systeme brauchen eine Steuerung und Führung	114
4.2	Nutzen Sie Strategien für die Existenzsicherung	120
4.3	Erkennen Sie die Orientierung von Systemen	152
4.4	Wählen Sie eine geeignete Projektstrategie	163
4.5	Literatur	167
5	Systemische Prinzipien als Navigationshilfe	169
5.1	Lernen Sie systemische Prinzipien kennen	169
5.2	Leiten Sie Prinzipien aus dem „Gegebenen“ ab	175
5.3	Berücksichtigen Sie relevante Prinzipien	189
5.4	Literatur	194
6	Anwendung von systemischen Prinzipien in Projekten	197
6.1	Schauen Sie den Tatsachen ins Auge	198
6.2	Wer gehört dazu?	206
6.3	Verbeugen vor den Früheren	214
6.4	Nachwuchs will behütet werden	220
6.5	Einsatz geht vor Leistung	226
6.6	Vorsorge durch Aufbau von Immunkraft	232
6.7	Förderung der Mitarbeitenden führt zu höherem Gewinn	241
6.8	Beachten Sie die Anwendungsreihenfolge	246
6.9	Eine Hand wäscht die andere	251
6.10	Literatur	257

7 Durchführung von Projektaufstellungen	259
7.1 Literatur.....	265
Index	267
Danksagung	271
Der Autor	273