

# Soziokratie

Kreisstrukturen als Organisationsprinzip  
zur Stärkung der Mitverantwortung des  
Einzelnen

von

Barbara Strauch

und

Annewiek Reijmer

Verlag Franz Vahlen München

# Inhaltsübersicht

Vorwort von Gerard Endenburg	VII
Einleitung	IX
Danksagung	XIII
<b>1. Eine kurze Geschichte der Soziokratie</b>	<b>1</b>
August Comte	3
Lester Frank Ward	4
Kees Boeke: Demokratie – wie sie sein könnte	4
Gerard Endenburg	7
<b>2. Die Praxis der Soziokratischen Kreisorganisations Methode SKM</b>	<b>15</b>
2.1 Am Anfang ist die Crowd	17
2.2 Wir regieren gemeinsam	18
2.3 Kurzbeschreibung der Soziokratischen KreisorganisationsMethode SKM	20
2.4 Erste Schritte zu einer soziokratischen Organisation	27
<b>3. Die vier Basisprinzipien in der Soziokratischen KreisorganisationsMethode SKM</b>	<b>33</b>
3.1 Erstes Basisprinzip: Das Konsentprinzip	36
3.2 Zweites Basisprinzip: Das Kreisprinzip	41
3.3 Drittes Basisprinzip: Die doppelte Koppelung	47
3.4 Viertes Basisprinzip: Die Offene Wahl	51
<b>4. Werkzeuge für die soziokratische Organisation</b>	<b>57</b>
4.1 Das gemeinsame Ziel	59
4.2 Rollen im soziokratischen Kreis	70
4.3 Die Struktur der soziokratischen Kreisversammlung	74
4.4 Unterscheiden zwischen Grundsatz- und Ausführungsentscheidungen	82
4.5 Umgang mit einem schwerwiegenden Einwand	84
4.6 Prozessmanagement und Transparenz	89
4.7 Der Topkreis: die Verbindung mit der relevanten Umgebung....	106
4.8 Der Implementierungsprozess der SKM in bestehenden Organisationen	111
4.9 Soziokratie und Recht	124
<b>5. Organisationsstrukturen zur Selbstorganisation</b>	<b>137</b>
5.1 Organisationen als lebende Organismen	139
5.2 Kreisstrukturen in der Praxis	150

Inhaltsübersicht

<b>6. Soziokratie leben: Bedingungen zum Gelingen soziokratischer Organisation</b>	<b>161</b>
6.1 Gründe für das Scheitern bei der Transformation zur Soziokratie	163
6.2 Von den Widerständen bis zum Gelingen soziokratischer Organisation	169
6.3 Persönliche Einstellungen unterstützen die gelebte Soziokratie . .	175
6.4 Die Muster in der Soziokratie	181
<b>Literaturverzeichnis</b>	<b>189</b>
Filme und Videos	189
Bücher und Artikel	189
<b>Glossar &amp; Sachverzeichnis</b>	<b>193</b>